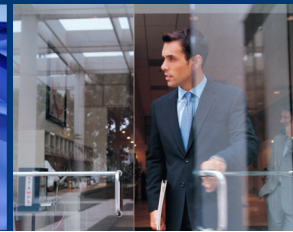


JAARVERSLAG 2015



**Europe Direct helpt u antwoord te vinden op uw vragen
over de Europese Unie.**

**Gratis nummer (*):
00 800 6 7 8 9 10 11**

(*) De informatie wordt gratis verstrekt en bellen is doorgaans gratis, maar sommige operatoren, telefooncellen of hotels kunnen kosten aanrekenen.

Photo credits:

front cover: iStock.com/bkindler; Getty Image; iStock.com /Alextype; SRB; Tom Grill/Corbis;

back cover: iStock.com/timstarkey; Tom Grill/Corbis;

Morgane Delfosse, page4; iStock.com/mediaphotos, page 11; Sami Sarkis/Getty Image, page 15;

iStock.com/MarianVejcik page 19; iStock.com/benjaminec, page 20; EU, page 23; iStock.com/alengo, page 33

Meer gegevens over de Europese Unie vindt u op internet via de Europaserver (<http://europa.eu>).

print	ISBN 978-92-95206-21-2		doi:10.2877/75840	FP-AA-16-001-NL-C
PDF	ISBN 978-92-95206-46-5	ISSN 2467-3234	doi:10.2877/4958	FP-AA-16-001-NL-N

Luxemburg: Bureau voor publicaties van de Europese Unie, 2016

© Single Resolution Board, 2016

Overneming met bronvermelding toegestaan.

Printed in Belgium

GEDRUKT OP TOTAAL CHLOORVRIJ GEBLEEKT PAPIER (TCF)

SINGLE RESOLUTION BOARD

JAARVERSLAG 2015

INHOUDSOPGAVE

I. VOORWOORD	4
II. GEBRUIKTE AFKORTINGEN	6
III. INLEIDING	7
IV. SAMENVATTING	10
V. ACTIVITEITEN IN 2015	12
Afwikkelingsgerelateerde activiteiten	12
Kader voor afwikkelingsplanning	13
Afwikkelingsplanning	13
Samenwerking met nationale afwikkelingsautoriteiten	14
Samenwerking met andere belanghebbende partijen	15
Vaststellen van afwikkelingsinstrumenten en -beleid	18
Reguleringsactiviteit	20
Externe communicatie	21
Gemeenschappelijk Afwikkelingsfonds (GAF)	22
Bijdragen	22
Beleggingsstrategie	22
Financiering	24
VI. GOVERNANCE	25
Secretariaat en juridisch team	25
Naleving	26
VII. BEROEPSPANEL	27
VIII. BEHEER VAN MIDDELEN	28
Begrotings- en financieel beheer	28
Personeelszaken (HR)	32
IT	33
Faciliteiten	34
Beoordeling van controleresultaten tijdens het verslagleggingsjaar door de Europese Rekenkamer	34
IX. BETROUWBAARHEIDSVERKLARING	35

X. BIJLAGEN	36
BIJLAGE I – Organisatieschema per 31 december 2015	36
BIJLAGE II – Uitvoering van de begroting 2015	37
BIJLAGE III – Personeelsformatie 2015	42
BIJLAGE IV – Aantal personeelsleden (TF's) naar nationaliteit en geslacht per 31 december 2015	43
BIJLAGE V – Definitieve rekeningen 2015	44
Economische resultatenrekening	44
Balans	45
BIJLAGE VI – In 2015 gestarte inkoopprocedures	46
BIJLAGE VII – Leden van de plenaire vergadering	47

I. VOORWOORD



De bankenunie is tot stand gebracht in reactie op de aanhoudende financiële crisis en de concrete en waargenomenzwakke punten van het bankstelsel van de eurozone. De bankenunie steunt op drie pijlers: het gemeenschappelijk toezichtsmechanisme (GTM), het gemeenschappelijk afwikkelingsmechanisme (GAM) en een geharmoniseerde depositogarantieregeling, die zich mogelijk zal ontwikkelen tot een gemeenschappelijk Europees depositoverzekeringstelsel (European Deposit Insurance Scheme, EDIS). Dit zijn de hoekstenen van het nieuwe systeem voor het toezicht op en de afwikkeling van banken binnen de eurozone.

De Gemeenschappelijke Afwikkelingsraad (GAR) is opgericht om op te treden als de afwikkelingsautoriteit binnen de bankenunie. De GAR concentreert zich op afwikkelingsplanning, anticipeert op mogelijke ongewenste gevolgen van een bankfaillissement en probeert deze te voorkomen. Samen met de nationale afwikkelingsautoriteiten (NAA's) van de deelnemende lidstaten vormt GAR het gemeenschappelijk afwikkelingsmechanisme, de tweede pijler van de bankenunie.

De GAR heeft als opdracht te zorgen voor een correcte afwikkeling van falende banken met minimale gevolgen voor de reële economie, het financiële stelsel en de overheidsfinanciën van de deelnemende lidstaten en de lidstaten buiten de bankenunie.

In 2014 en gedurende de eerste maanden van 2015 werd GAR gevormd en geleid door een taakgroep van ambtenaren van de Europese Commissie. We zijn bijzonder dankbaar voor de voorbereidende werkzaamheden die deze taakgroep heeft verricht. Zij zorgde ervoor dat GAR administratief reeds operationeel was toen de leden van de raad van bestuur hun taken opnamen. De GAR werd in januari 2015 operationeel voor de afwikkelingsplanning van meer dan 120 bankengroepen in de eurozone en 15 andere grensoverschrijdende bankengroepen⁽¹⁾. In maart 2015 begon GAR *de facto* met zijn werkzaamheden.

Het jaar 2015 kan wellicht het best worden beschreven als de opstartfase van GAR. Dit is een buitengewoon omvangrijke onderneming. Het vereist het opzetten van een concrete infrastructuur, zoals het vinden van permanente kantooruimte, de werving van uiterst competent personeel, de vaststelling van passende governancestructuren voor een snelle en doeltreffende besluitvorming, en geharmoniseerde en omvattende afwikkelingsplanning. De GAR is niet alleen een nieuw orgaan maar moest in 2015 ook samen met de NAA's, als team, het gemeenschappelijk afwikkelingsmechanisme opzetten met een gemeenschappelijk begripkader en de ontwikkeling van goede werkmethoden. De samenwerking met de NAA's was in 2015 bijzonder

⁽¹⁾ Lijst per 8 januari 2016.

vruchtbaar, en we zijn ervan overtuigd dat deze samenwerking ook in de toekomst onontbeerlijk zal blijven.

De prioriteiten voor GAR in 2015 waren capaciteitsopbouw, het opzetten van de governancestructuur, de ontwikkeling van de afwikkelingsfunctie en competenties en de formalisering van overeenkomsten en memoranda van overeenstemming met essentiële Europese organen. De GAR is ook verantwoordelijk voor het Gemeenschappelijk Afwikkelingsfonds (GAF) en heeft in 2015 daarom de noodzakelijke procedures voor het beheer van het GAF ingesteld. De GAR voltooide het mechanisme voor het innen van bijdragen en ondersteunde de onderhandelingen over een overbruggingsfinanciering en de formulering van een interim-beleggingsstrategie. Deze activiteiten worden allemaal besproken in dit verslag.

In overeenstemming met de GAM-verordening en de overeenkomst met het Europees Parlement, heeft GAR zich verbonden aan hoge verantwoordingsnormen. Deze omvatten de publicatie van een jaarverslag, waarvan we de eerste editie hierbij met veel genoegen presenteren.

Het eerste jaarverslag van GAR bestrijkt de periode van 1 januari tot en met 31 december 2015. De startfase was bijzonder uitdagend, omdat GAR een autoriteit is met een mandaat voor de hele eurozone, maar op basis van een nieuw kader dat nog maar zeer recent is geharmoniseerd door de richtlijn herstel en afwikkeling van banken (BRRD) en waarvoor veel lidstaten nog geen gelijkwaardige autoriteit hadden aangewezen. Veel details moeten nog worden doorgesproken en de komende maanden zal een aantal gedelegeerde handelingen worden vastgesteld. De GAR heeft actief bijgedragen aan de verwezenlijking van het belangrijke doel om banken afwikkelbaar te maken, en blijft dit doen.

De GAR zal zijn bevoegdheden op een passende en evenredige wijze uitoefenen (onder meer door het vaststellen van een minimumvereiste voor eigen vermogen en in aanmerking komende passiva (Minimum Requirement for own funds and Eligible Liabilities, MREL)) om ervoor te zorgen dat banken afwikkelbaar zijn. De recent vastgestelde gedelegeerde handeling inzake de MREL schept duidelijkheid voor de sector. De tenuitvoerlegging van de totale verliesabsorptiecapaciteit (Total Loss-Absorbing Capacity, TLAC) in EU-wetgeving, een andere stap die moet worden gezet, moet GAR voldoende interventie- en monitoringinstrumenten in handen geven om op doeltreffende wijze de tijdige naleving van de wettelijke vereisten te waarborgen. Ook op dit gebied zal GAR zijn ervaring inbrengen in het debat. Het werk aan de verdere harmonisatie van nationale wetgeving, met name op het gebied van een sterkere crediteurenhiërarchie voor een soepele toepassing van het instrument van bail-in en de ontwikkeling van effectieve insolventieregelingen, is evenwel nog gaande.

Last but not least zijn een geloofwaardige, doeltreffende en doelmatige depositogarantieregeling en insolventieregeling in de lidstaten nodig om de afwikkelingsregeling te completeren. Ook in dit debat speelt GAR een rol.

De leden van de raad van bestuur en de medewerkers van GAR zijn gecommitteerd aan hun taakopdracht. We zijn zeer trots op onze vakmensen en op ons netwerk, vanwege hun toewijding aan de publieke zaak en het hoge niveau waarop zij hun belangrijke taken vervullen.

Elke König

voorzitter van de Gemeenschappelijke Afwikkelingsraad

II. GEBRUIKTE AFKORTINGEN

BCBS	Bazels Comité voor banktoezicht	IGO	Intergouvernementele overeenkomst
BRRD	Richtlijn herstel en afwikkeling van banken	IPC	Niet-herroepbare betalingstoezegging
BU	Bankenunie	IAT	Intern afwikkelingsteam
CTP	Centrale tegenpartij	IT	Informatietechnologie
Cofra	Samenwerkingskader	KPI	Kernprestatie-indicator
DGR	Depositogarantieregeling	LFA	Leningovereenkomst
EBA	Europese Bankautoriteit	MvO	Memorandum van Overeenstemming
EC	Europese Commissie	MREL	Minimumvereiste voor eigen vermogen en in aanmerking komende passiva (Minimum Requirement for own funds and Eligible Liabilities)
ECB	Europese Centrale Bank	LS	Lidstaat
Ecofin	Raad Economische en Financiële Zaken	NBA	Nationale bevoegde autoriteit
EDIS	Europees depositoverzekeringstelsel	NAA	Nationale afwikkelingsautoriteit
EIOPA	Europese Autoriteit voor verzekeringen en bedrijfspensioenen	ABP	Afwikkelingsbeoordelingsproces
EP	Europees Parlement	SII	Systeemrelevante verzekeringsgroep
ESMA	Europese Autoriteit voor effecten en markten	GAR	Gemeenschappelijke Afwikkelingsraad
ESRB	Europees Comité voor systeemrisico's	GAF	Gemeenschappelijk Afwikkelingsfonds
EU	Europese Unie	GAM	Gemeenschappelijk Afwikkelingsmechanisme
FDIC	Amerikaanse Federal Deposit Insurance Corporation	GTM	Gemeenschappelijk Toezichtsmechanisme
FINMA	Zwitserse toezichthouder op de financiële markten	TF	Tijdelijke functionaris
FMI	Financiëlemarktinfrastructuur	TLAC	Totale verliesabsorptiecapaciteit
FSB	Raad voor financiële stabiliteit	TAP	Transitioneel afwikkelingsplan
G-SIB	Mondiaal systeemrelevante bank		
HR	Human resources		
ICT	Informatie- en communicatietechnologie		

III. INLEIDING

DE VISIE VAN DE GEMEENSCHAPPELIJKE AFWIKKELINGSRAAD

Opgericht bij Verordening (EU) nr. 806/2014 tot vaststelling van een gemeenschappelijk afwikkelingsmechanisme (GAM-verordening), is de Gemeenschappelijke Afwikkelingsraad (GAR) sinds januari 2015 operationeel als onafhankelijk agentschap van de Europese Unie (EU). De GAR streeft ernaar om een vertrouwde en gerespecteerde afwikkelingsautoriteit te worden met een sterke afwikkelingscapaciteit en het vermogen om snel en op passende, consistente en evenredige wijze op te treden bij het vaststellen en handhaven van een doeltreffende afwikkelingsregeling voor banken in de rechtsgebieden van het Gemeenschappelijk Afwikkelingsmechanisme (GAM), zodat bail-outs kunnen worden voorkomen. De rol van GAR is proactief: in plaats van af te wachten, richt hij zich op een toekomstgerichte afwikkelingsplanning en voorbereiding om de potentiële negatieve gevolgen van een bankfaillissement voor de economie en de financiële stabiliteit te vermijden. De GAR streeft ernaar om een centrum van deskundigheid op het gebied van bankafwikkeling te worden.

DE MISSIE VAN DE GEMEENSCHAPPELIJKE AFWIKKELINGSRAAD

De GAR is de afwikkelingsautoriteit binnen de bankenunie. Samen met de nationale afwikkelingsautoriteiten (NAA's) vormt GAR het GAM. De GAR werkt nauw samen met, in het bijzonder, de NAA's van de deelnemende lidstaten, de Europese Commissie (EC), de Europese Centrale Bank (ECB), het Europees Parlement (EP) en de nationale bevoegde autoriteiten (NBA's). De NAA's hebben een sleutelrol binnen de bankenunie. De GAR heeft de opdracht te zorgen voor een correcte afwikkeling van falende banken, met minimale gevolgen voor de reële economie en de openbare financiën van de deelnemende lidstaten van de bankenunie.

HET MANDAAT VAN DE GEMEENSCHAPPELIJKE AFWIKKELINGSRAAD

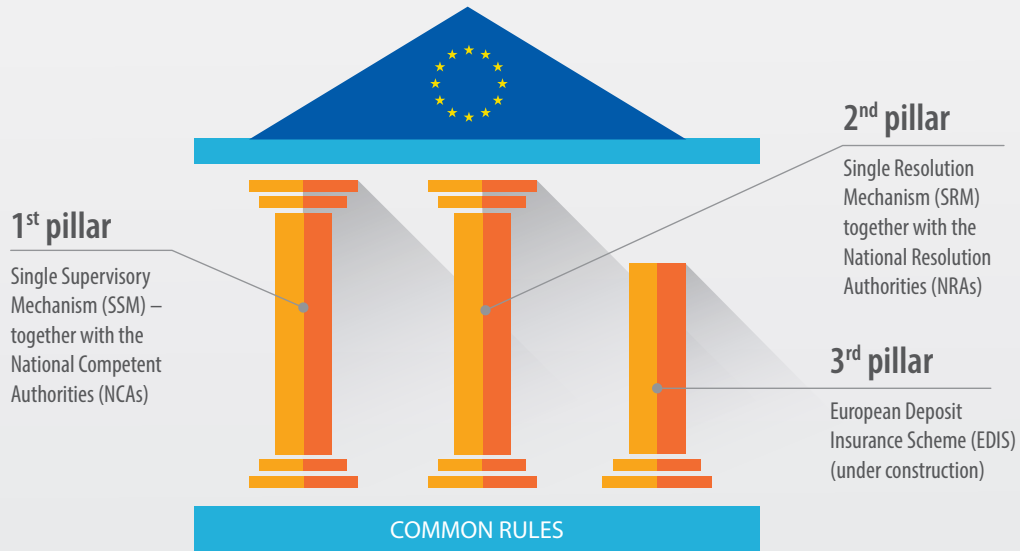
Om de financiële stabiliteit te versterken zal GAR, samen met de NAA's, als toekomstgerichte activiteit afwikkelingsplannen opstellen. Indien een bank die binnen het bevoegdheidsgebied van GAR valt failliet gaat of waarschijnlijk failliet zal gaan, zal GAR beslissen over de afwikkeling daarvan en hieraan leiding geven, in overeenstemming met de in de GAM-verordening vastgestelde procedures en in overleg met de EC en de Raad van de EU (de Raad), terwijl de betrokken NAA's de regeling zullen uitvoeren. Ook is GAR belast met het beheer van het Gemeenschappelijk Afwikkelingsfonds (GAF), dat door de bankensector wordt gefinancierd. Het GAF wordt opgezet om ervoor te zorgen dat er onder specifieke voorwaarden steun beschikbaar is wanneer tot afwikkeling van een kredietinstelling wordt besloten.

VERANTWOORDING

De GAM-verordening voorziet in een wezenlijk en robuust verantwoordingskader voor de werkzaamheden van GAR vis-à-vis het EP, de Raad en de EC.

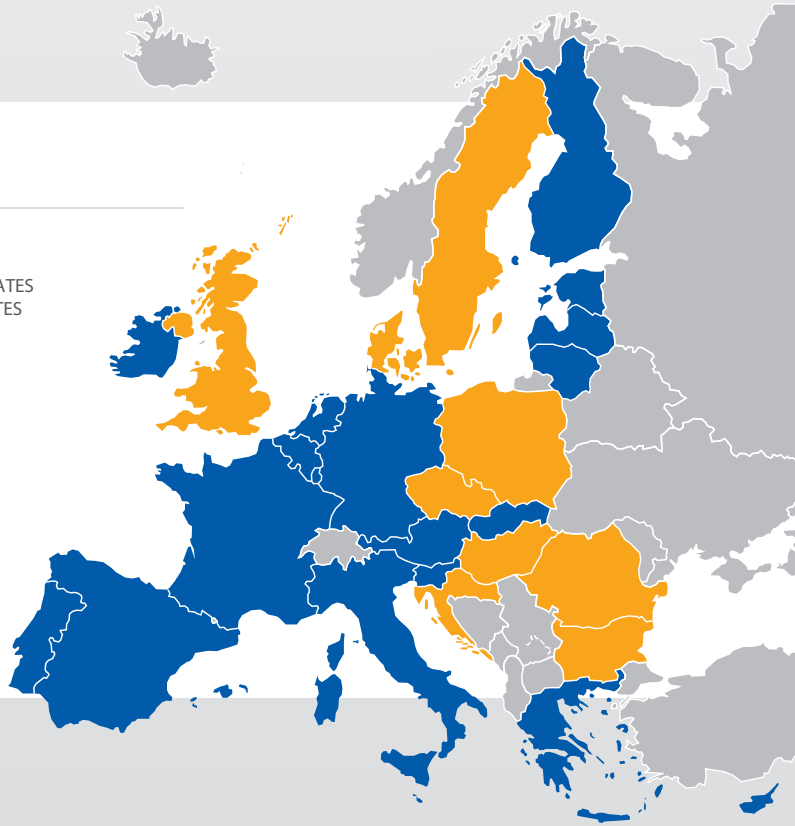
Een van de belangrijkste verantwoordingskanalen van GAR is zijn jaarlijkse activiteitenverslag, dat, in overeenstemming met de GAM-verordening (artikel 50, lid 1, onder g)) moet worden aangenomen in zijn plenaire vergadering. Vervolgens moet GAR het verslag toezenden aan het

Banking union



European Union

- EURO AREA MEMBER STATES
- OTHER EU MEMBER STATES
- NON-EU COUNTRIES



EP, de nationale parlementen van de deelnemende lidstaten, de Raad, de EC en de Europese Rekenkamer.

De voorzitter moet het activiteitenverslag in het openbaar aan het EP en aan de Raad presenteren (artikel 45, lid 3, van de GAM-verordening). De nationale parlementen van de deelnemende lidstaten kunnen met redenen omklede opmerkingen over het jaarverslag indienen, en GAR is verplicht daarop te reageren.

De GAR dient verantwoording af te leggen voor de tenuitvoerlegging van de GAM-verordening ten overstaan van de vertegenwoordigers van Europese burgers in het EP door middel van regelmatige openbare hoorzittingen en specifieke gedachtewisselingen met de voorzitter tijdens vergaderingen van de Commissie economische en financiële zaken (ECON) van het EP. Ook kan de voorzitter, na een verzoek daartoe, worden gehoord door de Raad.

De GAR moet mondeling of schriftelijk reageren op door het EP en de Raad gestelde vragen. Daarnaast kan het nationale parlement van een deelnemende lidstaat de voorzitter uitnodigen deel te nemen aan een gedachtewisseling over de afwikkeling van een entiteit in de desbetreffende lidstaat.

Met betrekking tot het EP nam de voorzitter op 16 juni 2015 deel aan een openbare hoorzitting van de commissie ECON. Voorts nam de voorzitter op 18 november 2015 deel aan een vergadering van GAR met het EP om de activiteiten van GAR te bespreken met leden van het EP.

Met betrekking tot de Raad presenteerde de voorzitter op 9 november 2015 de activiteiten van GAR aan de Eurogroep. De vicevoorzitter nam in 2015 bij vier gelegenheden deel aan vergaderingen van de Raad Economische en Financiële Zaken (Ecofin) en de Eurogroep.

In het kader van de verslaglegging aan de nationale parlementen nam de voorzitter op 1 juli 2015 deel aan een hoorzitting van de commissie Financiële Zaken van de Duitse Bundestag.

IV. SAMENVATTING

BELANGRIJKSTE RESULTATEN VAN DE GEMEENSCHAPPELIJKE AFWIKKELINGSRAAD IN 2015

Het jaar 2015 was in vele opzichten een overgangsjaar voor GAR, dat onder andere werd gekenmerkt door het opzetten van zijn afwikkelingskader, het opstellen van transitionele afwikkelingsplannen (TAP's) en het opbouwen van capaciteit. In dat verband concentreerde hij zich op de volgende operationele gebieden:

- (i) afwikkelingsgerelateerde activiteiten;
- (ii) het opzetten van het GAF; en
- (iii) capaciteitsopbouw (het opzetten van teams, het creëren van een institutionele identiteit, financiën, IT en faciliteiten).

De hoofddoelstellingen in zijn werkprioriteiten werden op elk gebied verwezenlijkt, en de belangrijkste resultaten in 2015 waren de volgende:

- ▶ Op het gebied van afwikkelingsgerelateerde activiteiten stelde GAR samen met de NAA's i) het ontwerphandboek voor afwikkelingsplanning, ii) het ontwerphandboek voor crisisbeheer, iii) het ontwerpkader voor de samenwerking (Cofra) met de NAA's, en iv) de TAP's op.
- ▶ Met betrekking tot de werkregelingen met andere EU-instellingen sloot GAR in december 2015 een overeenkomst met het EP en een memorandum van overeenstemming met de ECB.
- ▶ In de eerste helft van 2015 vormde GAR samen met de NAA's vier comités voor: i) afwikkelingsplanning, ii) crisisbeheer, iii) samenwerking tussen GAR en de NAA's, en iv) bijdragen. De eerste drie comités droegen bij aan het opstellen van het ontwerphandboek voor afwikkelingsplanning, het ontwerphandboek voor crisisbeheer en het ontwerp-Cofra.

JAARVERSLAG 2015

In dit jaarverslag worden de belangrijkste resultaten van de werkzaamheden van GAR in de periode 1 januari-31 december 2015 in het kader van zijn werkprioriteiten voor 2015 beschreven.

Hoofdstuk I betreft het voorwoord door de voorzitter, hoofdstuk II de lijst van gebruikte afkortingen, hoofdstuk III de inleiding en hoofdstuk IV de samenvatting.

Hoofdstuk V bestrijkt de in 2015 uitgevoerde afwikkelingsgerelateerde kernactiviteiten : i) afwikkelingsgerelateerde activiteiten, waaronder a) de ontwikkeling van een kader voor afwikkelingsplanning, b) de feitelijke afwikkelingsplanningsactiviteiten, c) de samenwerking met de NAA's, d) de samenwerking met andere belanghebbende partijen, e) de ontwikkeling van afwikkelingsinstrumenten en -beleid, f) wet- en regelgevingsaangelegenheden, en g) externe communicatie, en ii) het GAF, met inbegrip van het bijdragemechanisme, de beleggingsstrategie en de financiering.



De governance van GAR wordt beschreven in hoofdstuk VI en het Beroepspanel in hoofdstuk VII.

In 2015 moest GAR zijn capaciteit opbouwen (hoofdstuk VIII). De werving van personeel, financiën, inkoop en IT waren allemaal belangrijke onderwerpen in het eerste jaar van het bestaan van GAR.

Daarnaast omvat het Jaarverslag 2015 i) de personeelsformatie voor 2015, ii) het organisatieschema en informatie over het personeel naar nationaliteit en geslacht per 31 december 2015, en iii) de definitieve rekeningen over 2015.

V. ACTIVITEITEN IN 2015

Afwikkelingsgerelateerde activiteiten

Op 1 januari 2015 werd GAR formeel verantwoordelijk voor afwikkelingsplanning voor de entiteiten die binnen zijn bevoegdheidsgebied vallen. Afwikkelingsplanning was daarom een van de topprioriteiten in 2015.



Kader voor afwikkelingsplanning

De GAR werkt aan een **kader voor afwikkelingsplanning** met het oog op een omvattende, transparante en consistente aanpak van de afwikkelingsplanning als essentiële component van een effectieve afwikkeling. Samen met de NAA's ontwikkelt GAR een omvattend geheel aan normen, beleid en richtsnoeren om bestaande wettelijke en begripkaders in te voeren voor alle entiteiten binnen de bankenunie.

BELANGRIJKSTE RESULTATEN

- ▶ De GAR heeft, in samenwerking met de NAA's en met de EC en de ECB, een **ontwerphandboek voor afwikkelingsplanning** opgesteld. Dit handboek bevat een onderdeel over informatievereisten (door banken te verstrekken gedetailleerde informatie) en een onderdeel over beoordeling (voor de afwikkelingsautoriteiten). Het ontwerphandboek voor afwikkelingsplanning wordt gebruikt door de interne afwikkelingsteams (IAT's) (zie hieronder onder "Samenwerking met nationale afwikkelingsautoriteiten"). De GAR heeft ervoor gezorgd dat het ontwerphandboek voor afwikkelingsplanning voldoet aan de eisen van de BRRD, de GAM-verordening en de technische reguleringsnormen en richtsnoeren van de Europese Bankautoriteit (EBA) en rekening houdt met ervaringen in de praktijk.
- ▶ In het najaar van 2015 organiseerde GAR zijn eerste dialoog met de sector. De focus van deze dialoog lag bij afwikkelingsplanning in het kader van de bankenunie. De bijeenkomst bracht diverse belanghebbende partijen samen, voornamelijk vertegenwoordigers van Europese bankenverenigingen en nationale bankenverenigingen uit de lidstaten van de bankenunie, de NAA's, de EC, de ECB en de EBA.

Afwikkelingsplanning

In juni 2015 besloot de plenaire vergadering van GAR om transitionele afwikkelingsplannen (TAP's) te ontwikkelen voor prioritaire bankengroepen. Het doel hiervan was om het fundament te leggen voor verdere afwikkelingsplanning in de komende jaren.

Ook werden in een proefproject interne afwikkelingsteams (IAT's) voor zes afzonderlijke in de bankenunie actieve bankengroepen gevormd. Gezien het succes van deze teams werd besloten de proef uit te bereiden en IAT's in te stellen voor alle bankengroepen die binnen het bevoegdheidsgebied van GAR vallen.

BELANGRIJKSTE RESULTATEN

- ▶ **Model voor een transitioneel afwikkelingsplan (TAP):** De GAR ontwierp, samen met de NAA's, een model voor het eerste TAP, met essentiële stappen en informatie in afwachting van verdere afwikkelingsplanning (waaronder informatie over strategische bedrijfsanalyse, de geprefereerde afwikkelingsstrategie, beoordeling van de initiële minimumvereiste voor eigen vermogen en in aanmerking komende passiva (MREL), operationele continuïteit, informatie- en communicatiebeheer en eerste conclusies inzake de beoordeling van de afwikkelbaarheid).
- ▶ **Opstellen van de TAP's:** Op basis van deze voorbereidende werkzaamheden voltooiden de NAA's, in samenwerking met GAR, in december 2015 een eerste reeks TAP's. Deze zullen in 2016 verder worden uitgewerkt. Bij het opstellen van de TAP's werkten de betrokken NAA's van de deelnemende lidstaten nauw samen met GAR.
- ▶ **Evaluatie en beoordeling van de TAP's:** GAR stelde prioritaire aandachtsgebieden vast, zoals de passivastructuur van de balans en kritieke functies.

- ▶ **Conclusies** van het debat over afwikkelingsgerelateerde onderwerpen: in 2015 werden met de afwikkeling van banken verband houdende aangelegenheden op nationaal niveau-GAR behandeld, aangezien nog niet volledig verantwoordelijk was voor afwikkelingszaken binnen de bankenunie. Niettemin verleende GAR op verzoek technische ondersteuning en advies aan de NAA's tijdens persoonlijke ontmoetingen en telefonische conferenties. Hierdoor kon GAR de eerste lessen trekken voor potentiële toekomstige afwikkelingszaken.

Samenwerking met nationale afwikkelingsautoriteiten

In 2015 voerde GAR met het oog op een soepele samenwerking **overleg met de NAA's over een ontwerp-Cofra** waarin een aantal operationele aspecten worden geregeld. Momenteel wordt nog gesproken over de beste manier om de NAA's te betrekken bij het opzetten van de operationele aspecten van het GAM-kader.

De interne afwikkelingsteams (IAT's) zijn het belangrijkste instrument voor de samenwerking tussen GAR en de NAA's. Deze teams stellen de autoriteiten in staat afwikkelingsactiviteiten uit te voeren voor banken die onder de directe verantwoordelijkheid van GAR vallen. De werking van de IAT's wordt nader beschreven in het Cofra, in het handboek voor afwikkelingsplanning en in het handboek voor crisisbeheer.

BELANGRIJKSTE RESULTATEN

- ▶ Het Cofra is ontworpen door een uit personeel van GAR en NAA's bestaand team binnen het samenwerkingscomité.
- ▶ Over vrijwel alle wezenlijke aspecten van het Cofra werd in 2015 voorlopige overeenstemming bereikt.
- ▶ GAR testte IAT's in een steekproef van zes banken om het COFRA te testen en de oprichting van IAT's voor alle GAR-banken voor te bereiden.
- ▶ In het vierde kwartaal van 2015 ontwikkelde GAR het plan voor de oprichting van prioritaire IAT's en gebundelde IAT's. Begin 2016 zal GAR het plan voor de oprichting van 24 prioritaire IAT's en 51 gebundelde^(?) IAT's goedkeuren. Deze 75 IAT's bestrijken alle banken die per eind december 2015 binnen het bevoegdheidsgebied van GAR vielen. De IAT's zijn van essentieel belang voor de samenwerking en communicatie tussen GAR en de NAA's. In het bijzonder de bundeling van IAT's vergde nadere voorbereidende besluiten en formele raadplegingen van de NAA's. In beginsel had voor elke GAR-bank één IAT kunnen worden ingesteld. Gezien de aard van afwikkelingsactiviteiten, de synergieën daartussen en de beperkingen ten aanzien van de middelen binnen het GAM, is bundeling van meer banken onder één IAT door zowel GAR als de NAA's erkend als een efficiënte en haalbare optie.

^(?) De bundeling is een resultaat van bilateraal overleg tussen GAR en de NAA's over de vraag welke banken het meest geschikt zijn om te worden gebundeld, rekening houdend met verschillende factoren (zoals geografische voetafdruk, bedrijfsmodel, eigendomsstructuur, omvang).

Samenwerking met andere belanghebbende partijen

Als afwikkelingsautoriteit van de hele bankenunie bevindt GAR zich, samen met de NAA's, in een goede positie om risico's te detecteren en prioriteiten voor het bankensysteem vast te stellen. Dientengevolge kan GAR in besprekingen met andere belanghebbende partijen in de EU en in internationale fora beleidsmatige punten van zorg naar voren brengen en wijzen op de noodzaak van aanpassing van specifieke regelgeving.

INSTELLINGEN VAN DE EUROPESE UNIE

- ▶ **Europees Parlement:** GAR voerde in 2015 een open en transparante dialoog met de gekozen vertegenwoordigers van het EP. Op 16 juni 2015 nam de voorzitter van GAR deel aan een openbare hoorzitting van de parlementaire commissie ECON. In december 2015 sloot GAR een overeenkomst met het EP over de concrete voorwaarden voor het afleggen van democratische verantwoording over de uitvoering van de aan GAR toegewezen taken. De overeenkomst kan worden ingezien op de website van GAR.
- ▶ **Raad van de EU:** GAR werkte in 2015 op verschillende niveaus succesvol samen met de Raad. Op 9 november 2015 presenteerde de voorzitter de activiteiten van GAR aan de Eurogroep. De vicevoorzitter nam bij vier gelegenheden deel aan vergaderingen van de Raad Ecofin en de Eurogroep, voornamelijk in verband met de publieke overbruggingsfinancieringsregeling.
- ▶ **Europese Centrale Bank:** GAR had in 2015 een vruchtbare samenwerking met het gemeenschappelijk toezichtsmechanisme (GTM), de eerste pijler van de bankenunie. In het najaar van 2015 werd een memorandum van overeenstemming gesloten tussen GAR en de ECB, waarin de meest relevante aspecten van de samenwerking op het gebied van herstel en afwikkeling zijn vastgelegd (zoals het delen van informatie en gegevens, werkwijzen en vertrouwelijkheid). Het memorandum kan worden ingezien op de website van GAR.
- ▶ **Europese Commissie:** GAR onderhield in 2015 nauwe banden met de EC om de procedures vast te stellen die GAR en de EC moeten volgen in het kader van de dagelijkse afwikkelingsgerelateerde activiteiten en om na te denken over potentiële verbeteringen aan het bestaande wet- en regelgevingskader in het licht van de ervaringen die door GAR zijn opgedaan tijdens zijn werkzaamheden en in zijn rol als deskundige op dit gebied. GAR interacteerde met name op verschillende niveaus met het directoraat-generaal Financiële Stabiliteit, Financiële Diensten en Kapitaalmarktenunie (DG FISMA) en het directoraat-generaal Concurrentie (DG COMP) in verband met zowel beleids- als procedurkwesties.



ANDERE EU-ORGANEN

- ▶ GAR streeft naar samenwerking met EBA en wederzijdse ondersteuning, gezien de activiteiten van deze autoriteit en haar rol in afwikkelingsaangelegenheden. In 2015 droeg GAR bij tot het werk van EBA aan het gemeenschappelijk rulebook. Daarnaast is een voltijds lid van de raad van bestuur van GAR voorzitter van het afwikkelingscomité van EBA en waarnemer bij haar raad van toezichthouders en haar permanente comité inzake regelgeving en beleid. Ook onderhield GAR in 2015 contact met de andere toezichthoudende agent schappen van de EU, te weten de Europese Autoriteit voor effecten en markten (ESMA) en de Europese Autoriteit voor verzekeringen en bedrijfspensioenen (Eiopa), evenals het Europees Comité voor systeemrisico's (ESRB) en het Europees Stabiliteitsmechanisme (ESM).

ANDERE EU-AUTORITEITEN

GAR onderhield in 2015 actief contact met autoriteiten in lidstaten die niet aan de bankenunie deelnemen. GAR acht nauwe samenwerking met relevante EU-autoriteiten buiten de bankenunie essentieel voor de doelmatige en doeltreffende uitvoering van zijn afwikkelingstaken en nuttig bij het verwezenlijken van een uniforme toepassing van de BRRD.

Voor banken die binnen het bevoegdheidsgebied van GAR vallen en ook vestigingen in niet-lidstaten van de bankenunie hebben, zullen afwikkelingscolleges (AC's) moeten worden opgericht als belangrijkste forum voor besprekingen en het bereiken van overeenstemming tussen GAR en de betrokken autoriteiten (artikel 88 van de BRRD). GAR, als afwikkelingsautoriteit op groepsniveau, zette in 2015 voorbereidende stappen voor zijn voorzitterschap van de AC's. In dit verband zal GAR schriftelijke regelingen opstellen, afwikkelingsautoriteiten in kaart brengen en ervoor zorgen dat er vertrouwelijkheidsovereenkomsten worden gesloten met derde landen. In 2016 zal GAR AC's opzetten voor alle bankengroepen waarvoor hij de afwikkelingsautoriteit op groepsniveau is.

GAR is voornemens om memoranda van overeenstemming te sluiten met autoriteiten van lidstaten die niet aan de bankenunie deelnemen teneinde een kader voor onderlinge samenwerking vast te stellen.

BELANGRIJKSTE RESULTATEN

- ▶ GAR heeft lijsten opgesteld van op te richten AC's en de regelingen die nodig zijn voor het opzetten ervan en het in kaart brengen van leden en waarnemers. In 2016 zal GAR AC's voor 29 banken (26 significante instellingen en 3 minder significante instellingen^(?)) voorzitten.
- ▶ In 2015 was GAR gastheer van een aantal vergaderingen met andere EU-autoriteiten dan bankenunieautoriteiten, waaronder AC's met het Verenigd Koninkrijk.
- ▶ De GAR heeft een effectief, maar flexibel samenwerkingskader vastgesteld voor het sluiten van memoranda van overeenstemming met de afwikkelingsautoriteiten van onder meer het Verenigd Koninkrijk, Zweden en Tsjechië.

^(?) Volgens de GTM-definities.

NIET-EU-AUTORITEITEN EN INTERNATIONALE FORA

De GAR hecht groot belang aan de uitwisseling van relevante informatie en goede werkmethoden tussen afwikkelingsautoriteiten, ook met landen buiten de EU.

- ▶ In 2015 begon GAR met het ontwikkelen van zijn samenwerking met **autoriteiten van derde landen**. Zo heeft hij in 2015 tot wederzijds voordeel samengewerkt met de Amerikaanse Federal Deposit Insurance Corporation (FDIC), bijvoorbeeld via de uitwisseling van personeel. In oktober 2015 had GAR een vergadering met vertegenwoordigers van de Zwitserse federale toezichhouder op de financiële markten (FINMA) om van gedachten te wisselen over de respectieve processen voor afwikkelingsplanning en -maatregelen. Ook werd personeel uitgewisseld met de FINMA. In december 2015 maakte GAR deel uit van een EU-delegatie voor een financiële dialoog met een derde land, de eerste in zijn soort, te weten de economische en financiële dialoog tussen de EU en China, met vertegenwoordigers van het Chinese ministerie van Financiën, de Volksbank van China en de Commissie voor bankenregulering van China.
 - ▶ In 2015 besteedde GAR aandacht aan de wisselwerking tussen AC's en de crisisbeheergroepen (CBG's) voor mondiaal systeemrelevante banken (G-SIB's). In zijn hoedanigheid van toekomstige afwikkelingsautoriteit op groepsniveau of gastheerautoriteit nam GAR deel aan een aantal door betrokken NAA's georganiseerde vergaderingen van CBG's.
 - ▶ Met betrekking tot **internationale fora** nam GAR deel aan alle relevante groepen van de Raad voor financiële stabiliteit (FSB), in het bijzonder aan de afwikkelingsstuurgroep (ReSG), voorgezeten door de voorzitter van GAR, en haar werkstromen. Met name de volgende vier werkterreinen in 2015 verdienen vermelding: i) de aanvang van de werkzaamheden om de veerkracht, het herstel en de afwikkeling van centrale tegenpartijen (CTP's) te versterken, ii) concrete maatregelen om afwikkelbaarheid te bevorderen, met inbegrip van effectieve grensoverschrijdende afwikkeling, iii) de uitvaardiging van de definitieve norm voor de totale verliesabsorptiecapaciteit voor G-SIB's, en iv) de eerste ronde van het afwikkelbaarheidsbeoordelingsproces (ABP) voor G-SIB's.
- (i) Begin 2015 vroegen de ministers van Financiën en gouverneurs van de centrale banken van de G20 de FSB om samen met het Bazels Comité voor banktoezicht (BCBS), het Comité betalingen en verrekeringen (CPSS) en de Internationale organisatie van effectentoezichthouders (IOSCO) een werkplan voor CTP's te ontwikkelen en aan hen mee te delen. Sindsdien hebben GAR-vertegenwoordigers in elk van de groepen en werkstromen die zich met dit werkplan bezighouden een proactieve inbreng gehad. Afwikkeling van CTP's zal voor GAR belangrijk zijn, aangezien veel banken die binnen het bevoegdheidsgebied van GAR vallen clearingleden van CTP's zijn en zouden worden blootgesteld aan hun staartrisico;
 - (ii) In november 2015 publiceerde de FSB twee raadplegingsdocumenten over respectievelijk de tijdelijke financiering die nodig is om de ordentelijke afwikkeling van een G-SIB te ondersteunen en regelingen om de operationele continuïteit bij afwikkeling te ondersteunen. GAR was betrokken bij het opstellen van deze raadplegingsdocumenten. In 2016 zal hij bijdragen aan de voltooiing van de richtsnoeren op beide gebieden en een coördinerende rol spelen voor de eurozone;
 - (iii) GAR gaf voortdurend feedback in de maanden die voorafgingen aan de publicatie van de norm voor de totale verliesabsorptiecapaciteit (TLAC) in november 2015. In 2016 wordt een begin gemaakt met het inbedden van de belangrijkste kenmerken van de TLAC in de MREL binnen het BRRD-kader om de afwikkelbaarheid van G-SIB's en andere instellingen te verbeteren;

- (iv) De afwikkelingsautoriteiten voor G-SIB's hebben zich ertoe verbonden om de afwikkelbaarheid van de G-SIB's te beoordelen in het kader van de ABP's van de FSB. Het doel van een ABP is het bevorderen van adequate en consistente verslaglegging over de afwikkelbaarheid van elke G-SIB en van gecoördineerde maatregelen om eventueel vastgestelde resterende belemmeringen weg te nemen. De verslaglegging neemt de vorm aan van brieven waarin de besprekingen binnen de crisisbeheergroepen voor G-SIB's over materiele terugkerende problemen betreffende de afwikkelbaarheid van G-SIB's worden samengevat. Deze brieven worden door de autoriteiten van de lidstaat van de G-SIB toegezonden aan de voorzitter van de FSB. In 2015 herbergde het GAM negen G-SIB's. De NAA's van de negen G-SIB's voerden ABP's uit en deden verslag van de resultaten daarvan aan de FSB. In 2015 legden de NAA's de ontwerpbriefven voor aan GAR. Begin 2016 zal GAR beginnen met het opstellen van de ABP-brieven om deze medio 2016 te delen met de FSB⁽⁴⁾.

Vaststellen van afwikkelingsinstrumenten en -beleid

In 2015 concentreerde GAR zich, samen met de NAA's, op het operationeel maken van zijn afwikkelingscapaciteit en het tot stand brengen van realistische en werkbare processen. Het doel was om met ingang van 1 januari 2016 afwikkelingsregelingen te kunnen uitvoeren.

BELANGRIJKSTE RESULTATEN

In 2015 werden de volgende activiteiten ontwikkeld op dit gebied (elk van de drie activiteiten worden hieronder nader beschreven):

- ▶ Ontwikkeling van het handboek voor crisisbeheer;
- ▶ Proces voor het vaststellen van de MREL.

HANDBOEK VOOR CRISISBEHEER

Via het crisisbeheercomité werkten GAR en de NAA's in 2015 samen met de EC en de ECB aan het handboek voor crisisbeheer. Afwikkeling is een nieuw en complex proces met een aantal juridische, operationele en organisatorische uitdagingen. Het hoofddoel van het handboek is om deze uitdagingen in duidelijke termen te beschrijven en operationele richtsnoeren te verstrekken inzake de wijze waarop ze dienen te worden aangepakt, rekening houdend met de kritieke factoren voor het bepalen van de juiste aanpak in een specifiek scenario.

Het eerste ontwerp werd in december 2015 voltooid, maar het handboek voor crisisbeheer is een organisch document en zal verder worden ontwikkeld op basis van toekomstige ervaringen met afwikkeling, alsook om de lessen die zullen worden geleerd uit de eerste, door de EC en de Raad voor begin 2016 geplande crisissimulatie mee te nemen. In het handboek voor crisisbeheer ligt de nadruk op de procedure die moet worden gevolgd voor het treffen van afwikkelingsmaatregelen die rechtstreeks onder de bevoegdheid van GAR vallen, in nauwe samenwerking met de NAA's.

Het handboek voor crisisbeheer betreft de **voorbereidende fase**, en behandelt punten als de criteria en de bronnen van de informatie die moet worden gebruikt om te beoordelen of een bank failliet gaat of daartoe een gereede kans loopt, alsmede de wijze waarop waarderingen en de analyse van het algemeen belang moeten worden uitgevoerd. Dit wordt gevolgd door de **selectie en omschrijving van de afwikkelingsinstrumenten**, met een beschrijving van de wijze waarop deze instrumenten dienen te worden geselecteerd en in de praktijk te worden

⁽⁴⁾ Op 3 november 2015 meldde de FSB dat BBVA per 1 januari 2017 niet langer als een G-SIB zal worden beschouwd. In 2016 zal GAR geen ABP-brief voor BBVA opstellen, overwegende dat dit slechts een eenmalige exercitie zou zijn.

gebruikt. Tot slot worden in het onderdeel over de **besluit- en uitvoeringsfase** de door GAR, de EC en de Raad bij het vaststellen van het besluit te volgen stappen beschreven.

In 2015 werden het opstellen van ontwerpmodellen voor het gebruik van ontwikkelingsinstrumenten, met name bail-in en verkoop van onderneming, en het gehele proces voor het vaststellen van een afwikkelingsregeling aangewezen als prioriteiten. Deze elementen van het handboek zullen in 2016 verder worden uitgewerkt. Het beschikken over een controlespoor voor de in een afwikkelingsmaatregel genomen besluiten is eveneens een prioriteit.

PROCES VOOR HET VASTSTELLEN VAN MINIMUMVEREISTEN VOOR EIGEN VERMOGEN EN IN AANMERKING KOMENDE PASSIVA

In 2015 volgde GAR nauwlettend de ontwikkeling van, en droeg GAR zijn deskundigheid bij aan de voltooiing van de ontwerpen van technische reguleringsnormen van EBA inzake de criteria voor het vaststellen van de MREL, die op 3 juli 2015 werden gepubliceerd. Parallel daaraan ontwikkelde GAR een eerste model voor het opvragen van passivagegevens bij banken, dat eind juli 2015 werd verspreid onder de bankengroepen die waren geselecteerd voor afwikkelingsplanning in 2015.

De ingevulde gegevensmodellen werden eind september/begin oktober 2015 ontvangen en dienden GAR ter informatie zijn eerste beleidsdocument.

De plenaire vergadering gaf GAR opdracht om een technische werkgroep op te zetten – met medewerking van de NAA's, de ECB en EBA – voor de ontwikkeling van een gestandaardiseerd model voor het rapporteren van passivagegevens, dat in de toekomst door alle instellingen binnen de bankenunie zal worden gebruikt. Dit model is begin 2016 aan de banken toegezonden en gepubliceerd op de website van GAR.

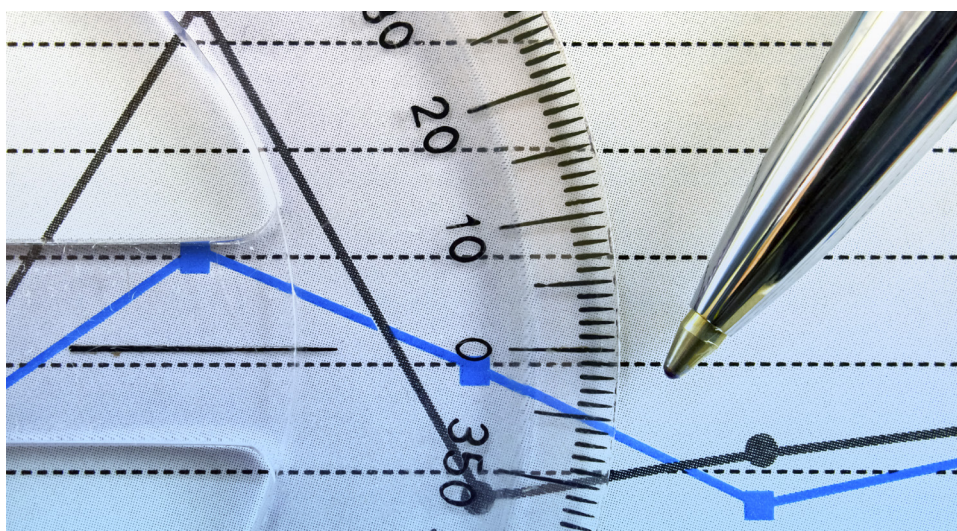
Voorts ontwikkelde GAR zijn voorlopige beleidsdocument met betrekking tot de aanpak voor het vaststellen van de MREL in 2016. Het eerste algemene beleidsdocument is begin 2016 openbaar gemaakt tijdens de tweede vergadering in het kader van de dialoog met de sector.



Reguleringsactiviteit

GAR was betrokken bij reguleringsaangelegenheden die mogelijk consequenties voor afwikkeling hebben. Daarbij richtte GAR zich in 2015 in het bijzonder op de volgende onderwerpen:

- ▶ **Tenuitvoerlegging van de BRRD:** de meeste lidstaten hebben de BRRD per 31 december 2015 omgezet. De overige lidstaten zijn door GAR bij verschillende gelegenheden verzocht om dit alsnog te doen. Ook heeft GAR in toespraken het belang van de tenuitvoerlegging van de BRRD onderstreept, evenals de noodzaak om ervoor te zorgen dat de verschillende benaderingen van de omzetting van de BRRD in lidstaten niet leiden tot wezenlijke divergenties.
- ▶ **Structurele bankhervorming:** GAR heeft gewezen op het belangrijke effect dat structurele hervorming kan hebben op de afwikkelbaarheid van een onderneming. Hij werkte aan de structuur van afzonderlijke bankengroepen in het kader van de afwikkelbaarheidsbeoordeling en zal hier in 2016 mee doorgaan.
- ▶ **Depositogarantieregelingen (DGR's):** eind 2015 presenteerde de EC een voorstel voor een EU-brede verzekeringsregeling voor bankdeposito's. Het gemeenschappelijk Europees depositoverzekeringstelsel (EDIS) zal de bankenunie versterken en de banden tussen banken en overheden lossen maken. GAR begon eind 2015 samen met de EC en de medewetgevers te werken aan het ontwerp van de EDIS en zal dat in 2016 blijven doen. Ook bleef hij alle lidstaten oproepen om de richtlijn depositogarantiestelsels om te zetten.
- ▶ **Afwikkeling van financiëlemarktinfrastructuren (FMI) en systeemrelevante verzekeringsgroepen (SII's) en andere afwikkelingsgerelateerde aangelegenheden:** de werkzaamheden betreffende de afwikkeling van FMI's en SII's zijn gaande bij de FSB en in andere fora, en GAR werkte gedurende het gehele jaar 2015 samen met de FSB op deze gebieden. De afwikkeling van CTP's is nauw verbonden met de afwikkelbaarheid van banken, reden waarom betrokkenheid hierbij voor GAR van cruciaal belang is.
- ▶ **Intergouvernementele overeenkomst (IGO) inzake het Gemeenschappelijk Afwikkelingsfonds:** in de loop van 2015 riep GAR de deelnemende lidstaten op tot tijdige ratificering van de IGO. Dit geschiedde en zo kon GAR met ingang van januari 2016 operationeel worden. Op 30 november 2015 was de overeenkomst geratificeerd door deelnemende lidstaten die samen meer dan 90 % van de gewogen stemmen vertegenwoordigden en die ook het ratificatie-instrument hadden gedeponeerd.



Externe communicatie

Duidelijke en effectieve communicatie is van het grootste belang voor GAR, gezien de gevoelige aard van zijn kernactiviteiten. Als het algemene publiek en de financiële markten begrijpen hoe GAR waarschijnlijk op een gegeven situatie zal reageren, kunnen ze redelijke verwachtingen vormen over de afhandeling van mogelijke afwikkelingszaken.

BELANGRIJKSTE RESULTATEN

De communicatieprioriteiten voor 2015 omvatten het vaststellen van een communicatiestrategie en het openstellen van GAR-website, evenals het opbouwen en onderhouden van een beheersysteem voor media en belanghebbende partijen – prioriteiten die allemaal zijn waargemaakt. Ook maakte GAR gebruik van sociale media (Twitter en LinkedIn) om belanghebbenden te bereiken.

Daarnaast ondernam GAR met betrekking tot communicatie in crisissituaties de volgende acties:

- ▶ **Crisiscommunicatiebeheer:** het crisisbeheercomité ontwikkelde samen met de belangrijkste belanghebbende partijen een crisiscommunicatiestrategie.
- ▶ **Communicatie-instrumenten en -kanalen voor crisissituaties:** voortbouwend op het protocol voor crisissituaties maakte GAR een begin met het vaststellen van de instrumenten en kanalen waarvan in crisissituaties gebruik zou kunnen worden gemaakt, waaronder de reguliere website en sociale media, evenals specifieke contacten met media en andere belanghebbenden.

BELANGRIJKSTE INTERNATIONALE BETREKKINGEN

In 2015 zette GAR belangrijke stappen naar een versterking van zijn betrekkingen met cruciale rechtsgebieden in en buiten de bankenunie, met als doel om informatie over het nieuwe afwikkelingsmechanisme voor financiële instellingen van de eurozone te verstrekken. Voltijds leden van de raad van bestuur en hogere functionarissen van GAR namen deel aan bijeenkomsten op EU- en internationaal niveau, en de overgrote meerderheid van hun openbare toespraken in 2015 had betrekking op afwikkelingsaangelegenheden en het opbouwen van GAR.

Deze activiteiten hebben bijgedragen tot de verwezenlijking van de algemene doelen van GAR: i) een solide reputatie van GAR als betrouwbare autoriteit, ii) verspreiding van de standpunten en het beleid van GAR, en iii) duidelijk inzicht in de thema's van GAR.

Gemeenschappelijk Afwikkelingsfonds (GAF)

Het GAF is in januari 2016 formeel opgericht.

Het zal vanaf 2016 worden opgebouwd in een overgangperiode van acht jaar. De beoogde totale omvang van het GAF aan het eind van de overgangperiode zal ten minste gelijk zijn aan 1 % van het bedrag aan gedekte deposito's van alle kredietinstellingen waaraan lidstaat die tot de bankenunie behoren een vergunning hebben verleend.

Bijdragen

Om ervoor te zorgen dat het GAF over de benodigde financiële middelen beschikt, werkte GAR in 2015 aan het tot stand brengen van een bijdragenmechanisme.

Daarin waren de NAA's belast met de berekening en inning van de in januari 2016 aan het GAF over te maken bijdragen. Vanaf 2016 zal GAR verantwoordelijk zijn voor de berekening van de bijdragen en zullen de NAA's deze bijdragen innen.

BELANGRIJKSTE RESULTATEN

- ▶ Samen met de NAA's, de EC, EBA en de ECB stelde GAR een comité inzake bijdragen in met het oog op de praktische samenwerking bij de inning van bijdragen van kredietinstellingen en het waarborgen van consistentie daarbij. Eind 2015 had GAR de noodzakelijke gegevensdefinities, mechanismen (waaronder IT-tools), infrastructuur en samenwerking met de NAA's ontwikkeld om de benodigde gegevens en bijdragen meteen vanaf 1 januari 2016 te kunnen verzamelen.

Beleggingsstrategie

In 2015 lag de nadruk op vaststellen van een initieel kader voor het beheer van de beleggingen van het GAF, met name een interim-beleggingsstrategie. In december 2015 stelde de EC een gedelegeerde handeling vast tot vaststelling van algemene beginselen en criteria voor de beleggingsstrategie.

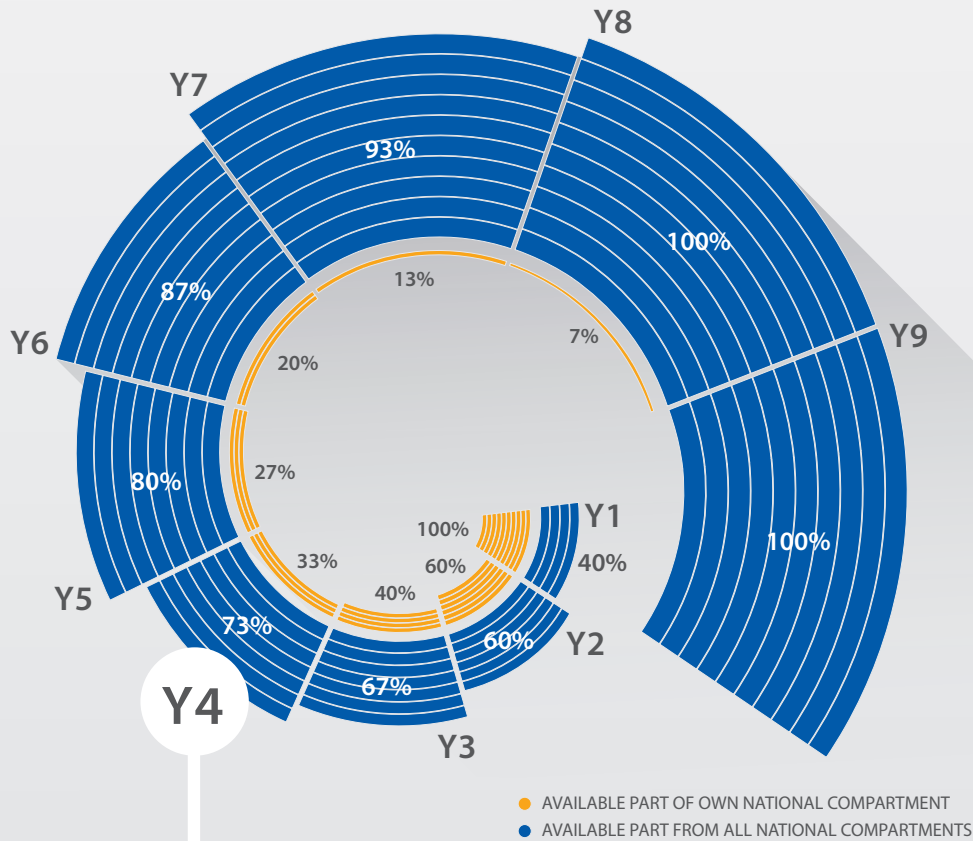
BELANGRIJKSTE RESULTATEN

- ▶ **Ontwerp van een beleggingsstrategie:** Op 27 november 2015 keurde de plenaire vergadering van GAR – bij ontstentenis van een gedelegeerde handeling – een interim-beleggingsstrategie voor de periode november 2015-juni 2016 goed. Deze strategie maakt het voor het GAF mogelijk om geld bij centrale banken van deelnemende lidstaten te stallen, op balansrekeningen of in de vorm van termijndeposito's.
- ▶ **Openen van balansrekeningen:** GAR opende balansrekeningen bij centrale banken van het Eurosysteem. Speciaal voor de niet-herroepbare betalingstoezeggingen werden aanvullende balansrekeningen geopend.

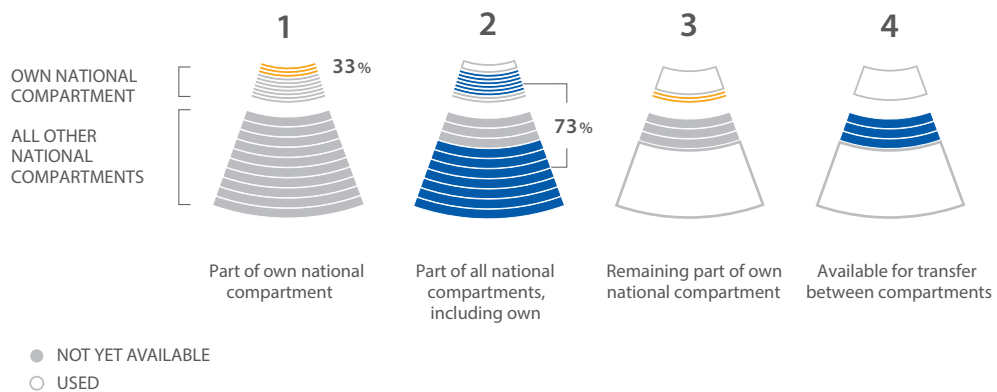
Single resolution fund:

CONSTRUCTION OVER 8 YEARS

Available funds for initial steps in bank resolution



Use of the resolution fund - 4 steps



Financiering

GAR startte in 2015 besprekingen met diverse stakeholders over alternatieve financieringsmiddelen en toegang tot financiële faciliteiten van private en publieke bronnen.

BELANGRIJKSTE RESULTATEN

- ▶ **Publieke overbruggingsfinancieringsregeling:** In 2015 leverde GAR significante bijdragen aan de onderhandelingen van de deelnemende lidstaten over een overeenkomst inzake een publieke overbruggingsfinancieringsregeling. Deze overeenkomst dekt – als laatste redmiddel – tijdelijke financieringstekorten bij de voorfinanciering in verband met de inning van de buitengewone achteraf te betalen bijdragen aan het GAF, in het bijzonder tijdens de eerste jaren van de overgangperiode. For the credibility of the SRB's resolution operations and of the SRM as a whole, it was fundamental to have the arrangement in place when the SRB becomes fully operational on 1 January 2016. Tijdens zijn vergadering van 8 december 2015 bekrachtigde de Raad Economische en Financiële Zaken (Ecofin) de publieke overbruggingsfinancieringsregeling voor het GAF.
- ▶ De procedures voor de leningovereenkomsten met deelnemende lidstaten zijn begin 2016 gestart, in overeenstemming met de publieke overbruggingsfinancieringsregeling.
- ▶ Als volgende stap zal vanaf 2016 tijdens de overgangperiode een **gemeenschappelijk vangnet** worden ontwikkeld, dat de leencapaciteit van het GAF moet vergemakkelijken en door de bankensector zal worden gefinancierd. In het zogeheten "Verslag van de vijf voorzitters"⁽⁵⁾ wordt verklaard dat een geloofwaardig gemeenschappelijk achtervangmechanisme tijdens de overgangperiode naar de oprichting van het GAF een prioriteit zou moeten zijn. In een dergelijk mechanisme zou bijvoorbeeld kunnen worden voorzien door een kredietlijn van het Europees Stabiliteitsmechanisme (ESM).

⁽⁵⁾ De voltooiing van Europa's Economische en Monetaire Unie door Jean-Claude Juncker, Donald Tusk, Jeroen Dijsselbloem, Mario Draghi en Martin Schulz (http://ec.europa.eu/priorities/economic-monetary-union/docs/5-presidents-report_en.pdf).

VI. GOVERNANCE

Secretariaat en juridisch team

In het najaar van 2015 werd het secretariaat van GAR gevormd, dat rapporteert aan het hoofd van de juridische dienst. Het secretariaat is verantwoordelijk voor de voorbereiding en coördinatie van de plenaire en bestuursvergaderingen en draagt zorg voor een ordentelijk besluitvormingsproces. In overeenstemming met de artikelen 50 en 54 van de GAM-verordening houdt GAR plenaire en bestuursvergaderingen. De GAM-verordening voorziet tevens, in bijzondere gevallen, in de deelname van de NAA van de betrokken lidstaat aan een bredere bestuursvergadering bij beraadslaging over een in die lidstaat gevestigde entiteit of grensoverschrijdende groep.

Het juridisch team rapporteert aan de juridisch directeurs is verantwoordelijk voor het verlenen van juridisch advies binnen de organisatie over alle door GAR bestreken aangelegenheden.

BELANGRIJKSTE RESULTATEN

- ▶ Het reglement van orde van GAR voor de plenaire vergaderingen werd vastgesteld. In 2015 werden vijf plenaire vergaderingen voorbereid, gehouden en opgevolgd. Begin 2015 lag het accent op het vaststellen van de benodigde administratieve procedures (financiën, HR, enz.).
- ▶ Het reglement van orde van GAR voor de bestuursvergaderingen werd vastgesteld. In 2015 werden vijf bestuursvergaderingen voorbereid, gehouden en opgevolgd.
- ▶ Ook werden diverse schriftelijke procedures voorbereid, uitgevoerd en opgevolgd.
- ▶ Voorts gaf het secretariaat ondersteuning aan het opzetten van het Beroepspanel.

Naleving

In de loop van 2015 werden de elementen van een omvattend nalevingskader afgerond: op 25 november 2015 werden de gedragscode en de ethische code vastgesteld door de 5e plenaire vergadering, en op 22 december 2015 werd de juridisch directeur benoemd tot ethiek- en nalevingsfunctionaris. Ook basisvereisten, zoals een e-mailadres om contact op te nemen met de eenheid Naleving en een systeem voor de opslag van documenten en verslagen door het personeel, werden vervuld. Het wervingsproces voor een nalevingsfunctionaris is gaande.

Nu moet het nalevingsteam operationeel worden in overeenstemming met het nalevingskader. Een van de prioriteiten is naleving van de verschillende verslagleggingsvereisten volgens de bepalingen van de gedragscode en de ethische code. Zo heeft het nalevingsteam ter uitvoering van artikel 6 van de gedragscode het ontwerp van een belangenverklaring voor de leden van de bestuursvergadering en de leden van de plenaire vergadering opgesteld. Voor alle personeelsleden zal in 2016 een cursus in de verslagleggingsvereisten uit hoofde van de ethische code en de verslagleggingsprocedure worden georganiseerd.

VII. BEROEPSPANEL

In overeenstemming met artikel 85 van de GAM-verordening richtte GAR in 2015 een Beroepspanel op, dat moet beslissen over beroepen tegen besluiten van GAR zoals bedoeld in artikel 85, lid 3, van de GAM-verordening. Het Beroepspanel bestaat uit vijf leden en twee plaatsvervangers.

In juni 2015 werd een uitnodiging tot het indienen van blijken van belangstelling voor de functie van lid of plaatsvervangend lid van het Beroepspanel van GAR gepubliceerd. Na een selectieproces benoemde de bestuursvergadering in november 2015 de vijf leden⁽⁶⁾ en twee plaatsvervangers⁽⁷⁾. De leden van het Beroepspanel hielden eind 2015 een vergadering met de voltijds leden van de raad van bestuur van GAR. De leden van het Beroepspanel kozen een voorzitter en een vicevoorzitter uit hun midden en maakten een begin met het ontwikkelen van hun eigen reglement van orde en het regelen van organisatorische aangelegenheden.

Het secretariaat biedt tijdens de opstartfase technische en organisatorische ondersteuning aan het Beroepspanel – met inachtneming van een strikte functionele scheiding met de verantwoordelijkheden.

⁽⁶⁾ Mevrouw Hélène Vletter Van Dort (voorzitter), de heer Yves Herinckx (vicevoorzitter), de heer Kaarlo Jännäri, de heer Marco Lamandini, de heer Christopher Pleister.

⁽⁷⁾ Mevrouw Eleni Dendrinou-Louri en de heer Luis Silva Morais.

VIII. BEHEER VAN MIDDELEN

Begrotings- en financieel beheer

De overkoepelende doelstelling van het financieel beheer van GAR is om het best mogelijke gebruik te maken van de beschikbare financiële middelen in overeenstemming met de beginselen van doeltreffendheid, doelmatigheid en zuinigheid. In het eerste jaar van zijn bestaan zijn middelen gebruikt om de nieuwe organisatie op te zetten en capaciteit op te bouwen.

Volgens de definitieve rekeningen voor 2015 zijn aan de inkomstzijde de administratieve bijdragen van de banken (circa 12 miljoen EUR) verantwoord als baten tot het niveau van de uitgaven over 2015. Aan de uitgavenzijde hield meer dan 6 miljoen EUR verband met personeelsuitgaven en viel circa 4 miljoen EUR onder overige administratieve uitgaven (huur, IT-ondersteuning, enz.). Bijlage V – De definitieve rekeningen voor 2015 – omvat de economische resultatenrekening en de balans. De definitieve rekeningen 2015 worden tijdens de plenaire vergadering van juni 2016 vastgesteld. Vervolgens zal de jaarrekening voor 2015 worden gepubliceerd op de website van GAR.

GAR is sinds maart 2015 financieel autonoom en heeft reeds de nodige stappen gezet om een juridisch deugdelijk en doelmatig beheer van zijn begroting te waarborgen.

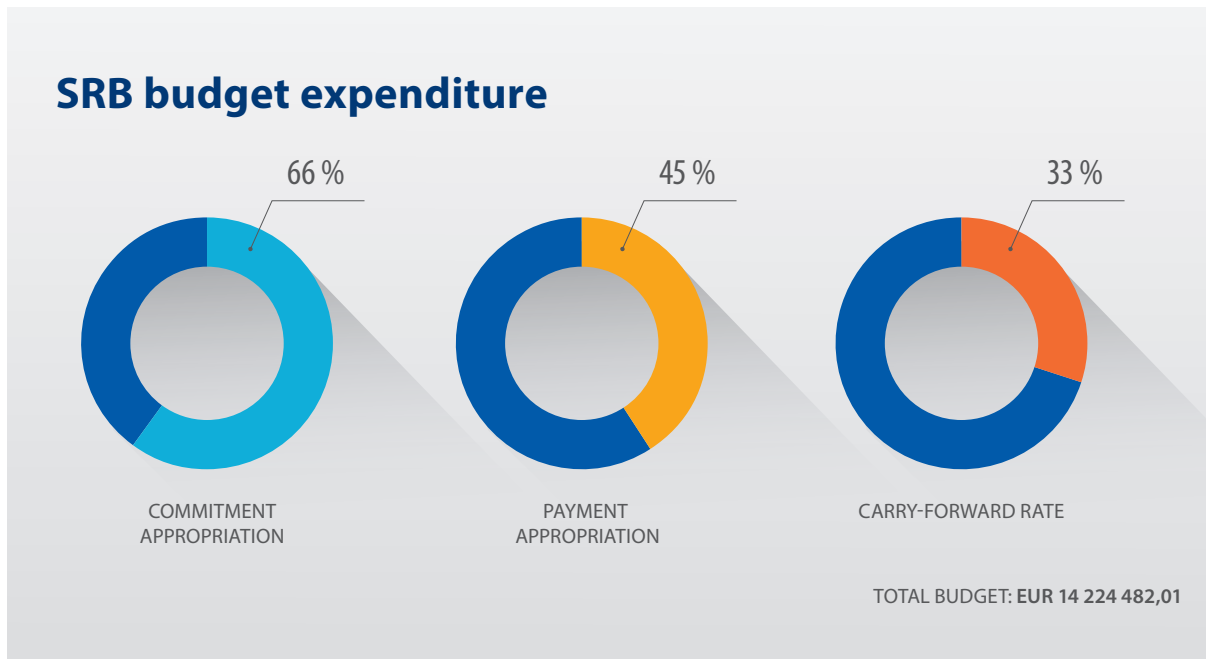
Inkomsten: in overeenstemming met de GAM-verordening wordt GAR gefinancierd door middel van bijdragen van de entiteiten die binnen zijn bevoegdheidsgebied vallen.

De bijdragen aan zijn administratieve begroting voor 2015 werden beheerd overeenkomstig Gedelegeerde Verordening (EU) nr. 1310/2014 van de Commissie betreffende het voorlopige systeem van bijdragen.

In het voorjaar van 2015 is de EC in naam van GAR begonnen met de facturering van de bijdragen. GAR inde administratieve bijdragen ten belope van 21 829 111,21 EUR en stelde de terugbetaling van de door de EC verstrekte voorfinanciering veilig.

Uitgaven: de begrotingsuitgaven omvatten tijdens het jaar verrichte betalingen, evenals overgedragen begrotingskredieten. In de volgende paragrafen wordt per titel een samenvatting gegeven van de uitvoering van de kredieten. Een meer gedetailleerde uitsplitsing wordt gegeven in bijlage II – Uitvoering van de begroting 2015 – waarbij een duidelijk onderscheid wordt gemaakt tussen de door de EC overgedragen bedragen en de overige bedragen.

GAR legde 153 begrotingskredieten ten belope van 14 224 482,01 EUR vast en verwerkte 734 betalingen ten belope van in totaal 9 538 612,69 EUR. De begrotingsuitvoering is 67 % voor vastleggingskredieten en 45 % voor betalingskredieten. Het naar 2016 overgeschreven bedrag is 4 685 869,32 EUR en het overdrachtspercentage is 33 % van de vastgelegde kredieten. Dit percentage wordt voornamelijk verklaard uit het feit dat GAR, als opstartend orgaan, aan het eind van het jaar 2015 enkele aanbestedingen organiseerde. Van het totale overgeschreven bedrag



heeft 58 % betrekking op ICT en de infrastructuur van het nieuwe gebouw waarnaar GAR in het eerste kwartaal van 2016 verhuist.

Naast het bovenstaande heeft de taakgroep van de EC, voordat GAR autonoom werd, namens GAR transacties verricht. Deze werden aan GAR overgedragen zodra deze zijn onafhankelijkheid had verkregen. Rekening houdend met deze transacties, was het totale vastgelegde bedrag uit de begroting 2015 zoals goedgekeurd door de plenaire vergadering van 25 maart 2015 gelijk aan 14 791 840,22 EUR (67 %), waarvan 9 983 527,14 EUR (45 %) was betaald, 4 685 869,32 EUR (32 %) was overgedragen naar 2016 en 122 443,76 EUR (0,6 %) was geannuleerd. Aangezien GAR zichzelf volledig financiert, zullen de geannuleerde kredieten door een begrotingswijziging weer in de begroting worden opgenomen, nadat de jaarrekening 2015 in juni 2016 door de plenaire vergadering is goedgekeurd..

TITEL 1 — PERSONEELSUITGAVEN

De vastgestelde begroting voor titel 1 in 2015 bedroeg 11 979 000,00 EUR, waarvan 276 438,88 EUR werd overgedragen door de EC toen financiële autonomie aan GAR werd verleend. Van dit laatste bedrag was 42 131,37 EUR niet gebruikt in betalingen en geannuleerd. Het definitieve bedrag aan gebruikte betalingskredieten is 7 308 549,97 EUR, wat overeenkomt met een uitvoeringspercentage van 61 %.

TITEL 2 — INFRASTRUCTUURUITGAVEN

De vastgestelde begroting voor titel 2 in 2015 bedroeg 6 421 000,00 EUR, waarvan 273 149,33 EUR werd overgedragen door de EC toen financiële autonomie aan GAR werd verleend. Van dit laatste bedrag was 80 312,39 EUR niet gebruikt in betalingen en geannuleerd.

Gedurende het jaar werd voor een bedrag van 5 395 020,10 EUR vastgelegd, hetgeen overeenkomt met een uitvoeringspercentage van 84 %. Het definitieve bedrag aan gebruikte betalingskredieten is 1 708 664,52 EUR, hetgeen overeenkomt met een uitvoeringspercentage van 27 %.

De grootste uitgavengebieden waren IT-infrastructuur en daaraan gerelateerde diensten, de huur van het gebouw en de aanschaf van meubilair voor zijn nieuwe hoofdkantoor.

TITEL 3 — OPERATIONELE UITGAVEN

Titel 3 heeft uitsluitend betrekking op operationele uitgaven in verband met de tenuitvoerlegging van de GAM-verordening. De vastgestelde begroting voor titel 3 in 2015 bedroeg 3 600 000,00 EUR, waarvan 17 770,00 EUR werd overgedragen door de EC toen GAR financieel autonoom werd.

Gedurende het jaar werd voor een bedrag van 1 607 481,66 EUR vastgelegd, hetgeen overeenkomt met een uitvoeringspercentage van 45 %. Het definitieve bedrag aan gebruikte betalingskredieten is 966 312,65 EUR, hetgeen overeenkomt met een uitvoeringspercentage van 27 %.

De belangrijkste uitgavengebieden waren adviesdiensten, in het bijzonder het project voor de berekening en inning van de vooraf te betalen bijdragen, gevolgd door de uitgaven voor reizen en de vertaling van documenten, en extern juridisch advies in verband met de in december 2015 tot stand gebrachte publieke overbruggingsfinancieringsregeling.

BELANGRIJKSTE RESULTATEN

- ▶ In maart 2015 werd **GAR financieel onafhankelijk van de EC**. De voor de uitvoering van zijn begroting benodigde interne organisatie en financiële governance werd opgezet. Ook werden de eerste financiële transacties verricht, zowel aan de inkomsten- als aan de uitgavenzijde.
- ▶ **Overdracht door de EC:** in het voorjaar van 2015 werkten de financiële diensten van GAR en de EC samen aan de overdracht van de financiële dossiers. De overdracht omvatte het saldo van de door de EC namens GAR geïnde administratieve bijdragen, de terugbetaling door GAR van de door de EC betaalde uitgaven, en tot slot de overdracht van de door de EC namens GAR gesloten lopende contracten.
- ▶ In 2015 stelde GAR **de initiële begroting voor 2016** op en legde deze voor aan zijn plenaire vergadering, evenals, in een later stadium, een wijziging met de aanvullingen in verband met het GAF. De initiële begroting voor 2016 werd bij wijze van uitzondering aan het eind van het derde kwartaal van 2015 vastgesteld, op 30 september 2015. Dit werd voornamelijk besloten om de aanvang van de facturering- en inningprocedure voor de administratieve bijdragen mogelijk te maken en de noodzakelijke liquiditeit voor de verrichtingen in 2016 zeker te stellen. Bij de vaststelling van de begroting 2016 had GAR reeds aangekondigd dat later in 2015 een wijziging zou worden voorgesteld om de begrote bedragen voor het GAF op te nemen. De eerste gewijzigde begroting werd op 25 november 2015 goedgekeurd door de plenaire vergadering.

Voltooiing van het governancestelsel voor de financiën: voor de opstartfase heeft GAR een centraal systeem opgezet waarbij de voorzitter optreedt als ordonnateur en financiële bevoegdheden aan de vicevoorzitter delegeert. De financiële circuits zijn gestandaardiseerd, de taken zijn toegewezen aan specifieke personeelsleden, er is een tijdelijke rekenplichtige benoemd en de selectieprocedure voor een permanente rekenplichtige nadert haar afronding.

- ▶ **Rente wegens te late betaling:** in overeenstemming met artikel 73 van het financieel reglement van GAR, betreffende uiterste termijnen, en in overeenstemming met artikel 92 van het Financieel Reglement van de EU, doet GAR verslag van naleving van de betalingstermijnen. In 2015 werd GAR geen rente wegens te late betaling in rekening gebracht.

- ▶ **Begrotingsresultaat:** het begrotingsresultaat is 7 733 557,88 EUR, welk bedrag in de begroting zal worden opgenomen via een wijziging die zal worden doorgevoerd nadat de jaarrekening in juni 2016 is goedgekeurd door de plenaire vergadering.
- ▶ **Inkoop:** GAR heeft in 2015 alle noodzakelijke diensten en goederen ingekocht.

Alle wettelijke vastleggingen werden geïnitieerd en vooraf gecontroleerd. In totaal werden 167 dossiers gecreëerd en gecontroleerd per inkoopactiviteit, en er werden 14 inkoopprocedures voorbereid en in gang gezet. Met de EC en andere publieke entiteiten werd een groot aantal door het inkoopteam voorbereide memoranda van overeenstemming, dienstverleningsovereenkomsten en samenwerkingsovereenkomsten gesloten.

In 2015 had de eerste mijlpaal betrekking op de start van een grote operationele aanbesteding betreffende afwikkelingsadvies. Deze aanbesteding bestaat uit drie kavels voor de verlening van boekhoudkundig advies, economische en financiële waarderingsdiensten en juridisch advies. De verwachte datum voor de gunning van de kavels ligt binnen het eerste kwartaal van 2016. Met andere betekenisvolle inkoopactiviteiten werd een begin gemaakt. Ze houden verband met de selectie en uitrusting van de nieuwe kantoorruimten van GAR. Tot slot werd op uitgebreide schaal gebruikgemaakt van raamovereenkomsten van de EC.

Onderstaande tabel illustreert het aantal in 2015 gestarte procedures. Geannuleerde procedures zijn niet in aanmerking genomen.

Type procedure	2015
Open	1
Beperkt	0
Procedure van gunning via onderhandelingen met een lage waarde boven 1 000 EUR	9
Bijzondere procedure van gunning via onderhandelingen	4
TOTAAL	14

Gedetailleerde gegevens over de inkoopprocedures worden gegeven in bijlage VII.

Personeelszaken (HR)

Een effectieve HR-functie werd aangemerkt als een van de prioriteiten voor de opstartfase van GAR. Het succes van de organisatie in haar eerste jaren zal in hoge mate afhankelijk zijn van de werving van competent personeel, waarvoor de beschikbaarheid van HR-functies noodzakelijk is. In 2014 gaf een taakgroep van de EC leiding aan GAR; de eerste echte GAR-personeelsleden traden in januari 2015 in dienst. De voortgang van de werving en integratie van personeel lag gedurende heel 2015 op koers en de benodigde HR-beleidslijnen en -diensten werden in het eerste jaar van GAR naar behoren ontwikkeld en ten uitvoer gelegd. Het GAM (zowel GAR als de NAA's) zal de komende jaren toereikende middelen nodig hebben om de uitdagende taken te kunnen vervullen, aangezien de ervaring met afwikkeling beperkt is en veel activiteiten voorafgaand aan een afwikkeling moeten worden verricht.

BELANGRIJKSTE RESULTATEN

- ▶ **Personeel:** GAR begon met de ontwikkeling, vaststelling en tenuitvoerlegging van HR-beleid en -systemen en werkte aan een plan om tegemoet te komen aan de personeelsbehoeften op middellange tot lange termijn waarmee GAR zijn ambitieuze mandaat kan vervullen.
- ▶ **Intensieve werving:** GAR bleef personeel werven van zijn bestaande reservelijst en publiceerde in 2015 een groot aantal vacatures (18 vacatures voor TF's; 3 vacatures voor GND's) als aanvulling op het bestaande personeelsbestand en om de doelstelling van circa 120 TF's tegen 2015 te verwezenlijken. Het streefcijfer werd grotendeels gehaald.
- ▶ **Beheer van de groei:** de intensieve wervingsactiviteit van 2015 genereerde een consistente administratieve en beheerwerklast in verband met de integratie en het snel operationeel worden van nieuwe collega's. De ontwikkeling en bevordering van een eigen GAR-cultuur op basis van gemeenschappelijke visies en waarden werd van essentieel belang geacht voor de groeifase van de organisatie. Om deze redenen organiseerde HR een evenement rond het thema "*Het opbouwen van GAR*". Dit evenement vond plaats in september, toen GAR ongeveer 90 personeelsleden telde.
- ▶ **Vaststelling van een juridisch kader en HR-beleid:** als EU-agentschap zijn voor GAR de voornaamste referentiedocumenten voor de arbeidsvoorwaarden van het personeel het Statuut van de ambtenaren van de Europese Unie en de Regeling welke van toepassing is op de andere personeelsleden van de Europese Gemeenschappen. De belangrijkste juridische teksten in dit domein werden snel aangenomen. GAR bleef werken aan de voltooiing van het wettelijk kader dat van toepassing is op zijn personeel in de vorm van uitvoeringsregels voor het Statuut van de ambtenaren van de Europese Unie. Ook werd in 2015 specifiek, de behoeften van GAR weerspiegend HR-beleid ontwikkeld (bv. inzake werkregelingen voor crisissituaties en stand-bytaken).
- ▶ **Ontwikkeling van een initieel leer- en ontwikkelingskader:** GAR hechtte zijn goedkeuring aan een dynamisch evoluerend document om de initiële specifieke opleidings- en ontwikkelingsbehoeften van het personeel gedurende 2015 te dekken.

IT

De behandeling en verwerking van gevoelige informatie is een kerntaak van GAR, hetgeen betekent dat IT bijzonder belangrijk is voor de organisatie. In 2015 werden de fundamenten voor het IT-team, de IT-infrastructuur en het IT-beveiligingsbeleid van GAR gelegd.

BELANGRIJKSTE RESULTATEN

► **Ontwikkeling van (een) geschikte IT-infrastructuur en -toepassingen:**

In 2015 werd het ontwerp van het datacentrum voltooid, goedgekeurd en aanbesteed. Rekening houdend met de complexiteit van de te verstrekken diensten, de complexiteit van de rechtstreekse verbinding met partners (de NAA's, de EC, het EP, de Raad en de ECB)

en de beveiligingsregeling voor deze verbindingen, was het IT-team van GAR voornamelijk gefocust op het opbouwen van een geavanceerd datacentrum. IT-coördinatie tussen GAR en NAA's zal van het grootste belang zijn. Het datacentrum zal alle vereiste toepassingen kunnen accommoderen, evenals 300 interne personeelsleden, 100 externe gebruikers en 4 000 cliënten. De werkzaamheden aan het datacentrum liggen op schema voor afronding voorafgaand aan de verhuizing van de organisatie naar haar nieuwe kantoorruimten (in het eerste kwartaal van 2016). Tot slot werden de voorbereidende werkzaamheden voor de aanschaf van twee belangrijke toepassingen gestart – een elektronisch documenten- en bestandenbeheersysteem en een systeem voor de inning van bijdragen, die in de loop van 2016 moeten worden gerealiseerd. Het nieuwe datacentrum van GAR zal een veilige communicatie vergemakkelijken.

► **Ontwikkeling van de IT-organisatie:** bij de werving van en het opzetten van zijn IT-team werd GAR geconfronteerd met diverse uitdagingen. Tegen eind 2015 werd een aanvullende wervingsprocedure gestart, en de nieuwe personeelsleden zullen in 2016 geleidelijk tot het team toetreden.

► In overeenstemming met de GAM-verordening **stelde GAR in 2015 zijn gegevensrubriceringssysteem vast**, evenals de bijbehorende voorschriften voor de bescherming en behandeling van gevoelige en vertrouwelijke informatie.



Faciliteiten

In 2015 nam GAR het besluit over de locatie van zijn nieuwe hoofdkantoor – vanaf het eerste kwartaal van 2016 – in een nieuw gebouw op het adres Treurenberg 22, Brussel, rekening houdend met de operationele behoeften, beveiligings- en veiligheidsoverwegingen en de redelijkheid van uitgaven.

BELANGRIJKSTE RESULTATEN

- ▶ Eind 2015 lag GAR op koers op voor de verhuizing van al het personeel naar het nieuwe gebouw **medio april 2016**.
- ▶ **Aanpassingswerkzaamheden in de permanente kantoorruimten:** In 2015 werkte GAR nauw samen met de verhuurder aan de aanpassing van de bouwplannen aan de specifieke behoeften van GAR, waaronder een crisisbeheerzaal, een conferentiezaal en een data-centrum. Met verschillende diensten van de EC werden dienstverleningsovereenkomsten gesloten, die zullen waarborgen dat het gebouw technisch goed zal worden onderhouden, schoongemaakt en beveiligd nadat GAR in het gebouw is getrokken. Het meubilair en de technische uitrusting werden ingekocht, na raadpleging van personeelsleden, voor levering in het eerste kwartaal van 2016.
- ▶ **Organiseren van tijdelijke kantoorruimte:** In de aanloop naar de verhuizing naar het eigen gebouw bleek het onmogelijk om het toenemende aantal personeelsleden van GAR allemaal op één locatie onder te brengen. Eind 2015 was het personeel van GAR verdeeld over vier tijdelijke locaties.

Beoordeling van controleresultaten tijdens het verslagleggingsjaar door de Europese Rekenkamer

Het advies van de Europese Rekenkamer over de Jaarrekening 2015 zal in de loop van 2016 worden uitgebracht, uiterlijk op 15 november 2016. Dit advies zal vervolgens worden gepubliceerd en opgenomen in het Jaarverslag 2016.

IX. BETROUWBAARHEIDSVERKLARING

Ik, ondergetekende, Elke König, voorzitter van de raad van bestuur en manager van de Gemeenschappelijke Afwikkelingsraad, verklaar in mijn hoedanigheid van ordonnateur:

dat de in het verslag opgenomen informatie een juist en getrouw beeld geeft;⁽⁸⁾

dat ik redelijke zekerheid heb dat de middelen die zijn toegekend voor de in dit verslag beschreven activiteiten voor hun doel zijn aangewend overeenkomstig de beginselen van goed financieel beheer, en dat de ingestelde controleprocedures de nodige garanties bieden met betrekking tot de wettigheid en regelmatigheid van de onderliggende verrichtingen;

dat ik bevestig dat ik mij niet bewust ben van enig niet in dit verslag vermeld feit dat de belangen van de Gemeenschappelijke Afwikkelingsraad zou kunnen schaden.

Deze redelijke zekerheid is gebaseerd op mijn eigen oordeel en op de informatie waarover ik beschik, zoals de resultaten van de tijdens het jaar uitgevoerde zelfbeoordeling en controles achteraf.

Brussel, 28 juni 2016

Elke König

voorzitter van de Gemeenschappelijke Afwikkelingsraad

⁽⁸⁾ Onder een "getrouw beeld" wordt in deze context verstaan een betrouwbaar, volledig en correct beeld van de stand van zaken in de dienst.

X. BIJLAGEN

BIJLAGE I – Organisatieschema per 31 december 2015



BIJLAGE II – Uitvoering van de begroting 2015

T	Ch	Art	BL	Budget Line Description	Commitment Appropriation Transaction Amount (1)	Executed Commitment Amount (2)	% Committed (2)/(1)	Payment Appropriation Transaction Amount (3)	Executed Payment Amount (4)	% Paid (4)/(3)	Carried over RAL (5) (2)-(4)	Cancelled (1)-(2)
A-1	A-11	A-110	A01100	Basic salaries	6 106 000,00	4 704 775,73	77,05%	6 106 000,00	4 704 775,73	77,05%	0,00	1 401 224,27
A-1	A-11	A-110	A01101	Family allowances	361 000,00	346 268,67	95,92%	361 000,00	346 268,67	95,92%	0,00	14 731,33
A-1	A-11	A-110	A01102	Expatriation and foreign residence allowances	991 000,00	381 108,29	38,46%	991 000,00	381 108,29	38,46%	0,00	609 891,71
A-1	A-11	A-110	A-110	total A-110	7 458 000,00	5 432 152,69	72,84%	7 458 000,00	5 432 152,69	72,84%	0,00	2 025 847,31
A-1	A-11	A-111	A01111	Seconded national experts	377 000,00	365 909,56	97,06%	377 000,00	365 909,56	97,06%	0,00	11 090,44
A-1	A-11	A-111	A01112	Trainees	12 000,00	0,00	0,00%	12 000,00	0,00	0,00%	0,00	12 000,00
A-1	A-11	A-111	A-111	total A-111	389 000,00	365 909,56	94,06%	389 000,00	365 909,56	94,06%	0,00	23 090,44
A-1	A-11	A-113	A01130	Insurance against sickness	211 000,00	124 546,76	59,03%	211 000,00	124 546,76	59,03%	0,00	86 453,24
A-1	A-11	A-113	A01131	Insurance against accidents and occupational disease	33 000,00	18 447,40	55,90%	33 000,00	18 447,40	55,90%	0,00	14 552,60
A-1	A-11	A-113	A01132	Unemployment insurance	51 000,00	33 286,75	65,27%	51 000,00	33 286,75	65,27%	0,00	17 713,25
A-1	A-11	A-113	A01133	Constitution or maintenance of pension rights	1 100 000,00	543 493,28	49,41%	1 100 000,00	543 493,28	49,41%	0,00	556 506,72
A-1	A-11	A-113	A-113	total A-113	1 395 000,00	719 774,19	51,60%	1 395 000,00	719 774,19	51,60%	0,00	675 225,81
A-1	A-11	A-114	A01140	Childbirth grants and death allowances	3 000,00	821,10	27,37%	3 000,00	821,10	27,37%	0,00	2 178,90
A-1	A-11	A-114	A01141	Travel expenses for annual leave	32 000,00	18 405,18	57,52%	32 000,00	18 405,18	57,52%	0,00	13 594,82
A-1	A-11	A-114	A-114	total A-114	35 000,00	19 226,28	54,93%	35 000,00	19 226,28	54,93%	0,00	15 773,72
A-1	A-12	A-120	A-120	total A-11	9 277 000,00	6 537 062,72	70,47%	9 277 000,00	6 537 062,72	70,47%	0,00	2 739 937,28
A-1	A-12	A-120	A01200	Recruitment expenses	371 545,06	350 105,13	94,23%	371 545,06	219 391,93	59,05%	130 713,20	21 439,93
A-1	A-12	A-120	A01201	Installation, resettlement, and daily subsistence	860 000,00	170 352,56	19,81%	860 000,00	164 762,98	19,16%	5 589,58	689 647,44
A-1	A-12	A-120	A-120	total A-120	1 231 545,06	520 457,69	42,26%	1 231 545,06	384 154,91	31,19%	136 302,78	711 087,37
A-1	A-12	A-120	A-120	total A-12	1 231 545,06	520 457,69	42,26%	1 231 545,06	384 154,91	31,19%	136 302,78	711 087,37
A-1	A-13	A-130	A01300	Missions expenses, duty travel expenses and ancill	45 000,00	1 481,58	3,29%	45 000,00	0,00	0,00%	1 481,58	43 518,42
A-1	A-13	A-130	A-130	total A-130	45 000,00	1 481,58	3,29%	45 000,00	0,00	0,00%	1 481,58	43 518,42
A-1	A-13	A-13	A-13	total A-13	45 000,00	1 481,58	3,29%	45 000,00	0,00	0,00%	1 481,58	43 518,42
A-1	A-14	A-140	A01400	Restaurants and canteens	1 000,00	240,00	24,00%	1 000,00	240,00	24,00%	0,00	760,00
A-1	A-14	A-140	A-140	total A-140	1 000,00	240,00	24,00%	1 000,00	240,00	24,00%	0,00	760,00

T	Ch	Art	BL	Budget Line Description	Commitment Appropriation Transaction Amount (1)	Executed Commitment Amount (2)	% Committed (2)/(1)	Payment Appropriation Transaction Amount (3)	Executed Payment Amount (4)	% Paid (4)/(3)	Carried over RAL (c8) (2)-(4)	Cancelled (1)-(2)
A-1	A-14	A-141	A01410	Medical service	17 596,00	4 694,40	26,68%	17 596,00	0,00	0,00%	4 694,40	12 901,60
			A-141	total A-141	17 596,00	4 694,40	26,68%	17 596,00	0,00	0,00%	4 694,40	12 901,60
A-1	A-14	A-142	A01420	Social contacts between staff	1 000,00	1 000,00	100,00%	1 000,00	1 000,00	100,00%	0,00	0,00
A-1	A-14	A-142	A01421	Special allowances for disabled and assistance gra	3 000,00	0,00	0,00%	3 000,00	0,00	0,00%	0,00	3 000,00
A-1	A-14	A-142	A01422	Early childhood centres and schooling	615 000,00	152 000,00	24,72%	615 000,00	10 599,32	1,72%	141 400,68	463 000,00
			A-142	total A-142	619 000,00	153 000,00	24,72%	619 000,00	11 599,32	1,87%	141 400,68	466 000,00
			A-14	total A-14	637 596,00	157 934,40	24,77%	637 596,00	11 839,32	1,86%	146 095,08	479 661,60
A-1	A-15	A-150	A01500	Training and language courses	206 000,00	107 142,60	52,01%	206 000,00	30 363,71	14,74%	76 778,89	98 857,40
			A-150	total A-150	206 000,00	107 142,60	52,01%	206 000,00	30 363,71	14,74%	76 778,89	98 857,40
			A-15	total A-15	206 000,00	107 142,60	52,01%	206 000,00	30 363,71	14,74%	76 778,89	98 857,40
A-1	A-16	A-160	A01600	Administrative assistance	90 000,00	55 750,00	61,94%	90 000,00	22 365,44	24,85%	33 384,56	34 250,00
A-1	A-16	A-160	A01601	Interim services	203 420,06	132 756,63	65,26%	203 420,06	88 142,40	43,33%	44 614,23	70 663,43
			A-160	total A-160	293 420,06	188 506,63	64,24%	293 420,06	110 507,84	37,66%	77 998,79	104 913,43
			A-16	total A-16	293 420,06	188 506,63	64,24%	293 420,06	110 507,84	37,66%	77 998,79	104 913,43
A-1	A-17	A-170	A01700	Entertainment and representation expenses	12 000,00	313,96	2,62%	12 000,00	313,96	2,62%	0,00	11 686,04
			A-170	total A-170	12 000,00	313,96	2,62%	12 000,00	313,96	2,62%	0,00	11 686,04
			A-17	total A-17	12 000,00	313,96	2,62%	12 000,00	313,96	2,62%	0,00	11 686,04
			A-1	total A-1	11 702 561,12	7 512 899,58	64,20%	11 702 561,12	7 074 242,46	60,45%	438 657,12	4 189 661,54
A-2	A-20	A-200	A02000	Rental costs	891 699,20	812 371,62	91,10%	891 699,20	735 279,49	82,46%	77 092,13	79 327,58
			A-200	total A-200	891 699,20	812 371,62	91,10%	891 699,20	735 279,49	82,46%	77 092,13	79 327,58
A-2	A-20	A-201	A02010	Insurance	10 000,00	1 000,00	10,00%	10 000,00	1 000,00	10,00%	0,00	9 000,00
			A-201	total A-201	10 000,00	1 000,00	10,00%	10 000,00	1 000,00	10,00%	0,00	9 000,00
A-2	A-20	A-202	A02020	Maintenance and cleaning	22 500,00	0,00	0,00%	22 500,00	0,00	0,00%	0,00	22 500,00
			A-202	total A-202	22 500,00	0,00	0,00%	22 500,00	0,00	0,00%	0,00	22 500,00
A-2	A-20	A-203	A02030	Water, gas, electricity, heating	6 000,00	0,00	0,00%	6 000,00	0,00	0,00%	0,00	6 000,00
			A-203	total A-203	6 000,00	0,00	0,00%	6 000,00	0,00	0,00%	0,00	6 000,00
A-2	A-20	A-204	A02040	Fitting out premises	4 000,00	0,00	0,00%	4 000,00	0,00	0,00%	0,00	4 000,00
			A-204	total A-204	4 000,00	0,00	0,00%	4 000,00	0,00	0,00%	0,00	4 000,00

T	Ch	Art	BL	Budget Line Description	Commitment Appropriation Transaction Amount (1)	Executed Commitment Amount (2)	% Committed (2)/(1)	Payment Appropriation Transaction Amount (3)	Executed Payment Amount (4)	% Paid (4)/(3)	Carried over RAL (C8) (2)-(4)	Cancelled (1)-(2)
A-2	A-20	A-205	A02050	Security and surveillance of the building	51 000,00	13 047,26	25,58%	51 000,00	10 000,00	19,61%	3 047,26	37 952,74
			A-205	total A-205	51 000,00	13 047,26	25,58%	51 000,00	10 000,00	19,61%	3 047,26	37 952,74
			A-20	total A-20	985 199,20	826 418,88	83,88%	985 199,20	746 279,49	75,75%	80 139,39	158 780,32
A-2	A-21	A-210	A02100	ICT equipment - Hardware and software	1 002 513,67	987 075,54	98,46%	1 002 513,67	459 692,83	45,85%	527 382,71	15 438,13
A-2	A-21	A-210	A02101	ICT maintenance	616 398,64	582 462,04	94,49%	616 398,64	31 824,94	5,16%	550 637,10	33 936,60
A-2	A-21	A-210	A02103	Analysis, programming, technical assistance and ot	1 825 300,72	1 825 300,72	100,00%	1 825 300,72	215 226,98	11,79%	1 610 073,74	0,00
A-2	A-21	A-210	A02104	Telecommunication equipment	47 434,81	27 434,81	57,84%	47 434,81	16 477,23	34,74%	10 957,58	20 000,00
			A-210	total A-210	3 491 647,84	3 422 273,11	98,01%	3 491 647,84	723 221,98	20,71%	2 699 051,13	69 374,73
			A-21	total A-21	3 491 647,84	3 422 273,11	98,01%	3 491 647,84	723 221,98	20,71%	2 699 051,13	69 374,73
A-2	A-22	A-220	A02200	Purchase / lease / maintenance of technical equipm	355 000,00	180 925,76	50,97%	355 000,00	89,99	0,03%	180 835,77	174 074,24
			A-220	total A-220	355 000,00	180 925,76	50,97%	355 000,00	89,99	0,03%	180 835,77	174 074,24
A-2	A-22	A-221	A02210	Purchase / lease / maintenance of furniture	500 000,00	470 166,40	94,03%	500 000,00	7 997,00	1,60%	462 169,40	29 833,60
			A-221	total A-221	500 000,00	470 166,40	94,03%	500 000,00	7 997,00	1,60%	462 169,40	29 833,60
A-2	A-22	A-225	A02250	Documentation and library expenditure	110 875,36	23 334,86	21,05%	110 875,36	23 334,86	21,05%	0,00	87 540,50
			A-225	total A-225	110 875,36	23 334,86	21,05%	110 875,36	23 334,86	21,05%	0,00	87 540,50
			A-22	total A-22	965 875,36	674 427,02	69,83%	965 875,36	31 421,85	3,25%	643 005,17	291 448,34
A-2	A-23	A-230	A02300	Stationery and office supplies	31 000,00	29 911,79	96,49%	31 000,00	842,85	2,72%	29 068,94	1 088,21
			A-230	total A-230	31 000,00	29 911,79	96,49%	31 000,00	842,85	2,72%	29 068,94	1 088,21
A-2	A-23	A-232	A02320	Bank and financial charges	1 000,00	235,95	23,60%	1 000,00	235,95	23,60%	0,00	764,05
			A-232	total A-232	1 000,00	235,95	23,60%	1 000,00	235,95	23,60%	0,00	764,05
A-2	A-23	A-233	A02330	Legal expenses	100 000,00	0,00	0,00%	100 000,00	0,00	0,00%	0,00	100 000,00
			A-233	total A-233	100 000,00	0,00	0,00%	100 000,00	0,00	0,00%	0,00	100 000,00
A-2	A-23	A-235	A02350	Miscellaneous insurance	10 000,00	263,20	2,63%	10 000,00	0,00	0,00%	263,20	9 736,80
A-2	A-23	A-235	A02351	Administrative translations and interpretations	33 000,00	1 804,00	5,47%	33 000,00	1 804,00	5,47%	0,00	31 196,00
A-2	A-23	A-235	A02352	Transportation and removal expenses	80 302,94	0,00	0,00%	80 302,94	0,00	0,00%	0,00	80 302,94
A-2	A-23	A-235	A02353	Business consultancy	51 000,00	14 906,25	29,23%	51 000,00	0,00	0,00%	14 906,25	36 093,75
A-2	A-23	A-235	A02354	General meeting expenditures	18 657,32	9 642,06	51,68%	18 657,32	9 642,06	51,68%	0,00	9 015,26
A-2	A-23	A-235	A02355	Publications	5 000,00	1 480,00	29,60%	5 000,00	500,00	10,00%	980,00	3 520,00

T	Ch	Art	BL	Budget Line Description	Commitment Appropriation Transaction Amount (1)	Executed Commitment Amount (2)	% Committed (2)/(1)	Payment Appropriation Transaction Amount (3)	Executed Payment Amount (4)	% Paid (4)/(3)	Carried over RAL (C8) (2)-(4)	Cancelled (1)-(2)
A-2	A-23	A-235	A02356	Other administrative expenditure	5 000,00	340,50	6,81%	5 000,00	340,50	6,81%	0,00	4 659,50
		A-235		total A-235	202 960,26	28 436,01	14,01%	202 960,26	12 286,56	6,05%	16 149,45	174 524,25
		A-23		total A-23	334 960,26	58 583,75	17,49%	334 960,26	13 365,36	3,99%	45 218,39	276 376,51
A-2	A-24	A-240	A02400	Postage and delivery charges	15 000,00	5 000,00	33,33%	15 000,00	81,55	0,54%	4 918,45	10 000,00
		A-240		total A-240	15 000,00	5 000,00	33,33%	15 000,00	81,55	0,54%	4 918,45	10 000,00
A-2	A-24	A-241	A02410	Telecommunication charges	355 168,01	135 168,01	38,06%	355 168,01	1 457,35	0,41%	133 710,66	220 000,00
		A-241		total A-241	355 168,01	135 168,01	38,06%	355 168,01	1 457,35	0,41%	133 710,66	220 000,00
		A-24		total A-24	370 168,01	140 168,01	37,87%	370 168,01	1 538,90	0,42%	138 629,11	230 000,00
		A-2		total A-2	6 147 850,67	5 121 870,77	83,31%	6 147 850,67	1 515 827,58	24,66%	3 606 043,19	1 025 979,90
B0-3	B3-0	B3-00	B03000	Plenary and executive sessions of the Board	120 000,00	33 387,25	27,82%	120 000,00	10 197,17	8,50%	23 190,08	86 612,75
		B3-0		Appeal panel	25 000,00	17 104,00	68,42%	25 000,00	0,00	0,00%	17 104,00	7 896,00
		B3-0		Communication, publication, translation	487 230,00	172 210,05	35,34%	487 230,00	152 126,05	31,22%	20 084,00	315 019,95
		B3-00		total B3-00	632 230,00	222 701,30	35,22%	632 230,00	162 323,22	25,67%	60 378,08	409 528,70
		B3-01		Operational mission expenses	350 000,00	306 217,84	87,49%	350 000,00	213 054,58	60,87%	93 163,26	43 782,16
		B3-01		Operational meeting expenses	118 195,00	33 503,52	28,35%	118 195,00	29 191,60	24,70%	4 311,92	84 691,48
		B3-01		total B3-01	468 195,00	339 721,36	72,56%	468 195,00	242 246,18	51,74%	97 475,18	128 473,64
		B3-02		IT Tools	600 000,00	0,00	0,00%	600 000,00	0,00	0,00%	0,00	600 000,00
		B3-02		total B3-02	600 000,00	0,00	0,00%	600 000,00	0,00	0,00%	0,00	600 000,00
		B3-03		Support activities to the Fund	900 000,00	66 500,00	7,39%	900 000,00	0,00	0,00%	66 500,00	833 500,00
		B3-03		Studies and consultancy	951 805,00	951 805,00	100,00%	951 805,00	543 973,25	57,15%	407 831,75	0,00
		B3-03		total B3-03	1 851 805,00	1 018 305,00	54,99%	1 851 805,00	543 973,25	29,38%	474 331,75	833 500,00
		B3-04		Other operating expenditures	30 000,00	8 984,00	29,95%	30 000,00	0,00	0,00%	8 984,00	21 016,00
		B3-04		total B3-04	30 000,00	8 984,00	29,95%	30 000,00	0,00	0,00%	8 984,00	21 016,00
		B3-0		total B3-0	3 582 230,00	1 589 711,66	44,38%	3 582 230,00	948 542,65	26,48%	641 169,01	1 992 518,34
		B0-3		total B0-3	3 582 230,00	1 589 711,66	44,38%	3 582 230,00	948 542,65	26,48%	641 169,01	1 992 518,34
				total	21 432 641,79	14 224 482,01	66,37%	21 432 641,79	9 538 612,69	44,51%	4 685 869,32	7 208 159,78
				total	21 432 641,79	14 224 482,01	66,37%	21 432 641,79	9 538 612,69	44,51%	4 685 869,32	7 208 159,78

T	BL	Description	CD/ CND	FS	Commitments Appropriations	Commitments Established	Com %	Payments Appropriations	Payments Executed	Pay%	Cancelled
A-1	A01200	Recruitment expenses	CND	C8	72.454,94	72.454,94	100,00%	72.454,94	72.454,94	100,00%	0,00
A-1	A01410	Medical service	CND	C8	7.404,00	7.404,00	100,00%	7.404,00	0,00	0,00%	7.404,00
A-1	A01601	Interim services	CND	C8	196.579,94	196.579,94	100,00%	196.579,94	161.852,57	82,33%	34.727,37
A-1		Sum:			276.438,88	276.438,88	100,00%	276.438,88	234.307,51	84,76%	42.131,37
A-2	A02000	Rental costs	CND	C8	30.300,80	30.300,80	100,00%	30.300,80	29.264,35	96,58%	1.036,45
A-2	A02100	ICT equipment - Hardware and software	CND	C8	76.342,11	76.342,11	100,00%	76.342,11	75.509,05	98,91%	833,06
A-2	A02103	Analysis, programming, technical assistance and ot	CND	C8	97.039,10	97.039,10	100,00%	97.039,10	66.194,60	68,21%	30.844,50
A-2	A02250	Documentation and library expenditure	CND	C8	34.124,64	34.124,64	100,00%	34.124,64	21.174,56	62,05%	12.950,08
A-2	A02300	Stationery and office supplies	CND	C8	8.000,00	8.000,00	100,00%	8.000,00	0,00	0,00%	8.000,00
A-2	A02320	Bank and financial charges	CND	C8	1.000,00	1.000,00	100,00%	1.000,00	0,00	0,00%	1.000,00
A-2	A02352	Transportation and removal expenses	CND	C8	25.000,00	25.000,00	100,00%	25.000,00	0,00	0,00%	25.000,00
A-2	A02354	General meeting expenditures	CND	C8	1.342,68	1.342,68	100,00%	1.342,68	694,38	51,72%	648,30
A-2		Sum:			273.149,33	273.149,33	100,00%	273.149,33	192.836,94	70,60%	80.312,39
B0-3	B03002	Communication, publication, translation	CND	C8	17.770,00	17.770,00	100,00%	17.770,00	17.770,00	100,00%	0,00
B0-3		Sum:			17.770,00	17.770,00	100,00%	17.770,00	17.770,00	100,00%	0,00
		Sum:			567.358,21	567.358,21	100,00%	567.358,21	444.914,45	78,42%	122.443,76

T: Titel
H: HOOFDSTUK
Art: Artikel
BL: Begrotingslijn

BIJLAGE III – Personeelsformatie 2015

Categorie en rang	TF	Feitelijk per dec 2015
AD 16	0	0
AD 15	0	0
AD 14	0	0
AD 13	0	0
AD 12	7	5
AD 11	3	0
AD 10	9	4
AD 9	9	0
AD 8	22	26
AD 7	5	0
AD 6	21	38
AD 5	7	0
Totaal AD	83	73
AST 11	0	0
AST 10	0	0
AST 9	0	0
AST 8	0	0
AST 7	2	0
AST 6	2	0
AST 5	6	0
AST 4	0	1
AST 3	12	15
AST 2	0	0
AST 1	0	0
Totaal AST	22	16
AST/SC3	9	0
AST/SC2	0	0
AST/SC1	8	12
Totaal AST/SC	17	12
Totaal-generaal	122	101
AC	2	0
GND	6	9

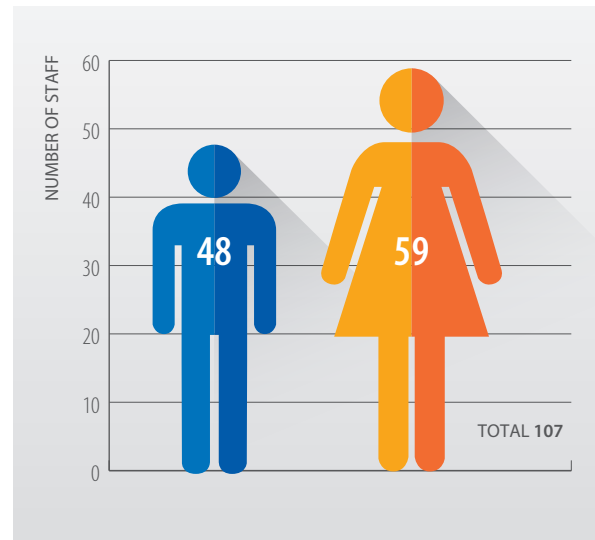
AD: Administrateur;
AST: Assistent;
GND: Gedetacheerde nationale deskundige;
AC: Arbeidscontractant

BIJLAGE IV – Aantal personeelsleden (TF's) naar nationaliteit en geslacht per 31 december 2015

GAR-PERSONEEL NAAR NATIONALITEIT*

NATIONALITEIT	Aantal	Percentage
AT	1	0,9 %
BE	13	12,1 %
BG	2	1,9 %
CY	0	0 %
CZ	0	0 %
DE	10	9,3 %
DK	0	0 %
EE	0	0 %
EL	6	5,6 %
ES	13	12,1 %
FI	1	0,9 %
FR	15	14 %
HR	2	1,9 %
HU	3	2,8 %
IE	1	0,9 %
IT	9	8,4 %
LT	2	1,9 %
LUX	0	0 %
LV	2	1,9 %
MT	0	0 %
NL	7	6,5 %
PL	8	7,5 %
PT	4	3,7 %
RO	4	3,7 %
SK	1	0,9 %
SI	0	0 %
SE	0	0 %
UK	3	2,8 %
CH	0	0 %
Tot.	107	100 %

GAR-PERSONEEL NAAR GESLACHT*



*Inclusief leden van de raad van bestuur

BIJLAGE V – Definitieve rekeningen 2015

Economische resultatenrekening

(EUR)

	2015	2014
Ontvangsten uit administratieve verrichtingen	12 193 398,34	0,00
Overige beleidsontvangsten	7 448,30	0,00
TOTALE BELEIDSONTVANGSTEN	12 200 846,64	0,00
Administratieve uitgaven	-10 726 861,45	0,00
Alle personeelsuitgaven	-6 603 933,38	0,00
Uitgaven in verband met vaste activa	-214 719,75	0,00
Overige administratieve uitgaven	-3 908 208,32	0,00
Operationele uitgaven	-1 466 552,64	0,00
TOTALE OPERATIONELE UITGAVEN	-12 193 414,09	0,00
OVERSCHOT (TEKORT) UIT BELEIDSACTIVITEITEN	7 432,55	0,00
Financiële ontvangsten	0,00	0,00
Financiële uitgaven	-7 432,55	0,00
OVERSCHOT (TEKORT) UIT NIET-BELEIDSACTIVITEITEN	0,00	0,00
ECONOMISCH RESULTAAT BEGROTINGSJAAR	0,00	0,00

Samenvatting van de door GAR in zijn definitieve jaarlijkse financiële overzichten verstrekte gegevens.

Deze rekening is opgesteld op transactiebasis.

Balans

(EUR)

	2015	2014
NIET-VLOTTENDE ACTIVA	3 431 924,20	0,00
Immateriële vaste activa	140 983,36	0,00
Materiële vaste activa	3 290 940,84	0,00
Voorfinanciering op lange termijn	0,00	0,00
Vorderingen op lange termijn	0,00	0,00
VLOTTENDE ACTIVA	12 262 048,53	0,00
Voorfinanciering op korte termijn	0,00	0,00
Vorderingen op korte termijn	433 581,15	0,00
Geldmiddelen en kasequivalenten	11 828 467,38	0,00
TOTAAL ACTIVA	15 693 972,73	0,00
NIET-VLOTTENDE PASSIVA	12 664 742,07	0,00
Voorzeningen voor risico's en lasten	0,00	0,00
Overige verplichtingen op lange termijn	12 664 742,07	0,00
VLOTTENDE PASSIVA	3 029 230,66	0,00
Voorzeningen voor risico's en lasten	0,00	0,00
Crediteuren	3 029 230,66	0,00
TOTAAL PASSIVA	15 693 972,73	0,00
TOTAAL NETTOACTIVA/-PASSIVA	0,00	0,00

Samenvatting van de door GAR in zijn definitieve jaarlijkse financiële overzichten verstrekte gegevens.

Deze rekening is opgesteld op transactiebasis.

BIJLAGE VI – In 2015 gestarte inkoopprocedures

PROCEDURES VAN GUNNING VIA ONDERHANDELINGEN MET EEN LAGE WAARDE

	CONTRACTNUMMER	RECHTVAARDIGING PROCEDURES VAN GUNNING VIA ONDERHANDELINGEN	ONDERWERP	STATUS	TOEGEKEND BEDRAG
> 15 000 EUR	SRB/NEG/1/15	137, lid 3 RAP	Juridisch advies	Toegekend	60 000,00 EUR
	SRB/NEG/6/15	137, lid 3 RAP	Print- en scanoplossingen	Toegekend	41 256,48 EUR
	SRB/NEG/11/15	137, lid 3 RAP	Rating- en onderzoeksdiensten	Evaluatie loopt nog	

BIJZONDERE PROCEDURES VAN GUNNING VIA ONDERHANDELINGEN

	CONTRACTNUMMER	RECHTVAARDIGING BIJZONDERE PROCEDURES VAN GUNNING VIA ONDERHANDELINGEN	ONDERWERP	STATUS	TOEGEKEND BEDRAG
Artikel 134, lid 1, onder a) t/m f)	SRB/NEG/7/15	Artikel 134, lid 1, onder e)	Tijdelijke extra kantoorruimte	Toegekend	60 000,00 EUR
	SRB/NEG/10/15	Artikel 134, lid 1, onder b)	Gegevensbronnen voor financiële markten en handelsplatforms 2016-2020	Evaluatie loopt nog	

OPEN PROCEDURE

CONTRACTNUMMER	ONDERWERP	STATUS	TOEGEKEND BEDRAG
SRB/OP/1/2015	Verlening van boekhoudkundig advies, economische en financiële waarderingsdiensten en juridisch advies	Evaluatie loopt nog	

BIJLAGE VII – Leden van de plenaire vergadering

Funcie	Naam	Autoriteit
voorzitter (en vicevoorzitter)	Elke KÖNIG (Timo LÖYTTYNIEMI)	GAR
Voltijds lid van de raad van bestuur	Mauro GRANDE	GAR
Voltijds lid van de raad van bestuur	Antonio CARRASCOSA	GAR
Voltijds lid van de raad van bestuur	Joanne KELLERMANN	GAR
Voltijds lid van de raad van bestuur	Dominique LABOUREIX	GAR
Door deelnemende lidstaat benoemd lid als vertegenwoordiger van de NAA	Romain STROCK	Luxemburg – Commission de Surveillance du Secteur Financier (Luxemburgse toezichthouder financiële markten)
Door deelnemende lidstaat benoemd lid als vertegenwoordiger van de NAA	Frank ELDERSON	Nederland – De Nederlandsche Bank
Door deelnemende lidstaat benoemd lid als vertegenwoordiger van de NAA	Ivan LESAY	Slowakije – Národné rezolučné orgány (Slowaakse afwikkelingsraad)
Door deelnemende lidstaat benoemd lid als vertegenwoordiger van de NAA	Aldo GIORDANO	Malta – Malta Financial Services Authority (Maltese autoriteit financiële diensten)
Door deelnemende lidstaat benoemd lid als vertegenwoordiger van de NAA	Riin HEINASTE	Estland – Finantsinspeksioon (Estse autoriteit financieel toezicht en afwikkeling)
Door deelnemende lidstaat benoemd lid als vertegenwoordiger van de NAA	Klaus KUMPFMÜLLER	Oostenrijk – Finanzmarktaufsicht (Oostenrijkse toezichthouder financiële markten)
Door deelnemende lidstaat benoemd lid als vertegenwoordiger van de NAA	Tuija TAOS	Finland – Rahoitusvakausviranomaisesta (Finse autoriteit voor financiële stabiliteit)
Door deelnemende lidstaat benoemd lid als vertegenwoordiger van de NAA	Herbert WALTER	Duitsland - Bundesanstalt für Finanzmarktstabilisierung (Duitse autoriteit voor financiële stabiliteit)
Door deelnemende lidstaat benoemd lid als vertegenwoordiger van de NAA	José RAMALHO	Portugal – Banco de Portugal (centrale bank van Portugal)
Door deelnemende lidstaat benoemd lid als vertegenwoordiger van de NAA	Mejra FESTIC	Slovenië – Banka Slovenije (centrale bank van Slovenië)
Door deelnemende lidstaat benoemd lid als vertegenwoordiger van de NAA	Olivier JAUDOIN	Frankrijk – Autorité de contrôle prudentiel et de résolution (Franse autoriteit prudentieel toezicht en afwikkeling)
Door deelnemende lidstaat benoemd lid als vertegenwoordiger van de NAA	Jaime PONCE	Spanje – Fondo de Reestructuración Ordenada Bancaria (Spaanse uitvoerende afwikkelingsautoriteit)
Door deelnemende lidstaat benoemd lid als vertegenwoordiger van de NAA	Pierre WUNSCH	België – Nationale Bank van België
Door deelnemende lidstaat benoemd lid als vertegenwoordiger van de NAA	George SYRICHAS	Cyprus – Kentrike Trapeza tis Kyprou (centrale bank van Cyprus)
Door deelnemende lidstaat benoemd lid als vertegenwoordiger van de NAA	Patrick CASEY (plaatsvervanger)	Ierland – Central Bank of Ireland (centrale bank van Ierland)
Door deelnemende lidstaat benoemd lid als vertegenwoordiger van de NAA	Tomas GARBARAVICIUS	Litouwen – Lietuvos Bankas (centrale bank van Litouwen)
Door deelnemende lidstaat benoemd lid als vertegenwoordiger van de NAA	Maria MAVRIDOU	Griekenland – Trapeza tis Ellados (centrale bank van Griekenland)
Door deelnemende lidstaat benoemd lid als vertegenwoordiger van de NAA	Stefano DE POLIS	Italië – Banca d'Italia (centrale bank van Italië)
Door deelnemende lidstaat benoemd lid als vertegenwoordiger van de NAA	Nadezda KARPOVA	Letland – Finanšu un kapitāla tirgus komisija (Commissie financiële en kapitaalmarkten)
Waarnemer	Sabine LAUTENSCHLÄGER	Europese Centrale Bank
Waarnemer	Olivier GUERSENT	Europese Commissie – DG FISMA

SINGLE RESOLUTION BOARD

Treurenberg 22, 1049 Brussels
<http://srb.europa.eu>



Publicatiebureau

ISBN 978-92-95206-21-2
doi:10.2877/75840